



平成 24 年 9 月 24 日

各 位

会 社 名 カルビー株式会社  
代 表 者 名 代表取締役社長兼COO 伊藤 秀二  
(コード番号：2229 東証第一部)  
問 合 せ 先 執行役員財務経理本部長 菊地 耕一  
(TEL：03-5220-6233)

## 中国杭州合弁会社（子会社）を通じた中国事業戦略に関するお知らせ

当社は、下記の通り、中国事業戦略の一部を変更しましたので、お知らせいたします。

### 記

#### 1. 変更の内容

平成 24 年 4 月 9 日付「中国合弁会社（子会社）設立に関するお知らせ」及び平成 24 年 7 月 31 日付「中国杭州合弁会社（子会社）設立に関するお知らせ」の通り、中国天津市及び浙江省杭州市に康師傅<sup>カンシューフ</sup>方便食品投資（中国）有限公司、伊藤忠商事株式会社及び当社の 3 社による合弁会社設立の準備を進めてまいりました。

しかしながら、中国市場開拓のスピードアップと経営の合理化を図るため、天津市に予定していた天津カルビー食品有限公司の設立は行わず、浙江省杭州市に設立を予定している杭州カルビー食品有限公司のもとに天津分公司（支社）を設置し、事業を開始することといたしました。中国事業戦略に大きな変更はございません。

#### 2. 今後の見通し

杭州カルビー食品有限公司は、平成 25 年 3 月期より連結子会社となる予定です。事業開始後 5 年以内に、中国スナック菓子市場シェア 10%を目標として営業活動を行います。また、当該合弁会社は、中長期的な業績向上に資するものと考えております。

以上