

Calbee Report 2019

カルビーグループ統合報告書

CONTENTS

価値創造

- 04 カルビーグループのあゆみ
- 06 価値創造プロセス
- 08 カルビーグループの事業と強さ

10 トップメッセージ

目指す姿と成長戦略

- 14 長期ビジョン・中期経営計画
- 20 特集 海外事業
- 22 財務戦略



編集方針

「Calbee Report (カルビーグループ統合報告書)」は、株主・投資家を含むすべてのステークホルダーの皆さまに向けて、当期の実績・成果等の財務情報に加え、カルビーグループの価値創造や目指す姿についてお伝えするための報告書です。カルビーグループを一層ご理解いただき、企業価値向上に向けた対話のきっかけとなることを目指し、作成しています。

対象期間	2018年4月1日～2019年3月31日 (一部に上記期間外の情報も含んでいます)
対象組織	カルビー株式会社およびグループ会社
発行時期	2019年9月

【参考にしたガイドライン】

- 経済産業省「価値協創のための統合的開示・対話ガイダンス」
- 国際統合報告評議会 (IIRC)「国際統合報告フレームワーク」

将来の見通しなどに関する記述について

本報告書には、カルビーグループの過去と現在の事実だけでなく、発行日時点における計画や見通しなどの将来予測が含まれています。この将来予測は、記述した時点で入手した情報に基づいた判断であり、今後のさまざまな要因によって、将来の事業活動の結果や事象が予測とは異なったものとなる可能性があります。

カルビーグループWEBサイトのご案内

- IR情報 <https://www.calbee.co.jp/ir>
- CSR活動 <https://www.calbee.co.jp/csr>

事業活動と成果

- 26 財務・非財務ハイライト
- 28 事業トピックス
- 30 事業概況

サステナビリティ

- 32 社会共創
- 34 調達
- 36 品質
- 37 人財

経営基盤

- 40 コーポレート・ガバナンス
- 45 社外取締役メッセージ
- 46 役員体制

データセクション

- 48 財務情報
- 54 企業情報