

## 財務情報 (3月31日に終了した各会計年度)

	2011.3	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3
売上高	155,529	163,268	179,411	199,941	222,150	246,129	252,420	251,575	248,655
売上総利益	65,047	69,081	78,522	87,209	97,561	107,033	111,573	108,904	111,120
販売費及び一般管理費	54,329	56,833	62,731	67,492	73,378	78,908	82,732	82,075	84,156
営業利益	10,717	12,247	15,790	19,717	24,183	28,125	28,841	26,828	26,964
経常利益	10,570	12,486	17,127	20,782	25,615	26,545	28,625	26,179	27,432
親会社株主に帰属する当期純利益	4,253	7,096	9,440	12,086	14,114	16,799	18,605	17,330	19,429
総資産 <sup>*1</sup>	99,173	108,229	124,705	140,909	161,917	174,837	181,945	192,034	202,750
純資産	72,924	80,417	92,685	104,466	118,800	131,469	135,056	146,667	160,490
運転資本 <sup>*2</sup>	14,222	23,133	33,607	47,458	52,672	54,832	58,214	68,950	77,815
有利子負債 <sup>*3</sup>	698	358	302	186	563	555	1,596	1,511	1,274
自己資本比率(%) <sup>*4</sup>	70.8	71.8	70.2	69.1	67.7	69.2	70.4	72.6	75.9
D/Eレシオ(倍) <sup>*4</sup>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
研究開発費	2,213	1,811	2,288	2,161	2,052	2,195	2,168	2,469	2,660
設備投資	4,049	5,422	7,298	6,392	15,290	21,229	9,763	11,009	9,945
減価償却費	7,243	6,676	6,318	5,960	6,232	7,570	7,297	7,845	8,023
ROE(%)	6.5	9.6	11.4	13.1	13.7	14.6	14.9	13.0	13.2
EPS(円) <sup>*5</sup>	36.62	55.07	72.18	91.46	105.82	125.88	139.24	129.72	145.39
1株当たり純資産(円) <sup>*5</sup>	550.14	596.66	664.55	729.93	821.97	905.20	958.60	1,043.37	1,151.71
1株当たり配当金(円) <sup>*5</sup>	7.00	10.50	15.50	22.00	28.00	35.00	42.00	42.00	48.00
配当性向(%)	19.1	19.1	21.5	24.1	26.5	27.8	30.2	32.4	33.0
営業活動によるキャッシュ・フロー	16,664	7,049	17,328	23,478	22,266	22,541	25,958	9,358	27,620
投資活動によるキャッシュ・フロー	(620)	(5,347)	(12,999)	(17,041)	(9,422)	(14,270)	(13,404)	(6,258)	(28,347)
財務活動によるキャッシュ・フロー	(2,124)	(411)	607	(383)	(2,878)	(2,859)	(14,711)	(5,450)	(6,227)
連結子会社(社)	18	18	21	22	22	24	27	27	26
従業員数(名)	2,911	3,053	3,352	3,341	3,477	3,728	3,860	3,798	3,763

\*1 2019年3月期から「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)を適用しており、当該会計基準を遡って適用した後の数値となっています。  
 \*2 流動資産から流動負債を控除した金額です。  
 \*3 有利子負債には、長期・短期借入金、リース債務、およびその他有利子債務が含まれます。  
 \*4 株主資本は、新株予約権及び非支配株主持分を除く純資産合計で算出されています。  
 \*5 2011年1月14日付に株式1株50株に、2013年10月1日付で株式1株を4株に分割しています。1株当たりの数値は当該株式分割の影響を加味し、遡及修正しています。

## 2019年3月期 経営成績および財務状況の報告・分析

### 事業の概況

国内事業においては、前期には馬鈴しょ不足がポテト系スナックの生産・販売に大きな影響をもたらしましたが、当期は十分な馬鈴しょの確保とともに、ポテトチップスの増量キャンペーンなどの積極的な販売活動を行いました。また、新たな顧客層の獲得に向けた取組みとして、「とうもりこ」や「えだまりこ」などの個食サイズの新スナック商品の宣伝活動と全国販売を展開しました。シリアル食品「フルグラ」は、既存商品のサイズラインアップ拡充などの施策により、新規顧客の開拓に努めました。一方、事業の選択と集中を図るため、2018年4月にガーデンベーカー株式会社(パンおよび菓子類の製造販売)の株式の一部を、2018年9月にカルネコ株式会社(販促物の制作および販売)の全株式を譲渡しました。

海外事業においては、北米、中華圏、英国、インドネシアなどの事業拡大に注力しました。北米では、既存スナック商品の販売促進活動や新商品の展開を進めると同時に、原価低減や販促費のコントロールを行い、収益改善に努めました。「フルグラ」の中国への販売拡大に向けて、2018年8月から京都工場での生産を開始するとともに、販売チャネルの拡大を図りました。インドネシアでは、好調な需要を背景にポテトチップスの生産能力を増強しました。英国では、さらなる事業拡大とブランド強化に向けて、2018年10月にポテトチップスブランドを有する製菓会社Seabrook Crisps Limitedの事業を買収しました。一方、海外事業における採算性を精査した結果、フィリピンでのスナック菓子製造・販売の合併事業を解消することを決定し、2018年9月に Calbee-URC, Inc.の全株式を譲渡、ライセンス契約による当社ブランド商品の製造・販売へと変更しました。

### 損益の概況

売上高/売上総利益

2019年3月期の連結売上高は、248,655百万円(前期比1.2%減)となりました。事業別の売上高は以下の通りです。

売上高	2018年3月期	2019年3月期	
	金額(百万円)	金額(百万円)	伸び率(%)
① 食品製造販売事業	247,577	246,064	△0.6
国内食品製造販売事業	213,775	205,602	△3.8
国内スナック菓子	175,575	180,499	+2.8
国内シリアル食品	23,836	23,817	△0.1
国内その他食品	14,363	1,285	△91.0
海外食品製造販売事業	33,801	40,461	+19.7
海外スナック菓子	31,266	35,178	+12.5
海外シリアル食品	2,534	5,283	+108.5
② その他事業	3,998	2,590	△35.2
合計	251,575	248,655	△1.2

・国内スナック菓子:ポテトチップスの需要増により売上が伸長したことに加えて、新たな素材を使った新商品「とうもりこ」や「えだまりこ」などが増収に貢献しました。一方、「Jagabee」、小麦系スナックおよびコーン系・豆系スナックは、ポテトチップスの需要増の反動からの回復が弱く、売上が減少しました。

・国内シリアル食品:国内の新規顧客開拓に向けた「フルグラ」のSサイズや個食サイズのラインアップの拡充とともに、「フルグラ糖質オフ」のリニューアルや期間限定品の投入などを継続的に実施したものの、需要の底上げには至りませんでした。一方、中国小売店舗向けの「フルグラ」の需要は順調に拡大しました。

・海外スナック菓子:欧州においては、2018年10月に英国の製菓会社Seabrook Crisps Limitedの事業を買収したことにより、大幅に増収となりました。豪州においては、市場参入以来、豆系スナック「Harvest Snaps」の売上の拡大が続きました。インドネシアでは、ポテトチップス「Potabee」や2018年3月から販売開始したコーン系スナック「Krisbee Krunchy」の貢献などにより増収となりました。北米においては、オーガニック豆を使用した「Harvest Snaps」の販売を開始するも、大手顧客における導入が遅れたことにより、売上が伸び悩みました。一方、韓国では、販売不振が継続し売上が減少しました。

・海外シリアル食品:中国向けの「フルグラ」は、日本国内の生産拠点の拡大とともに、前期に開始した越境Eコマースに加え、当期から開始した中国国内のEコマースにより、販売を拡大しました。

売上総利益は111,120百万円(前期比2.0%増)となりました。国内の原材料費、動力費などの上昇があったものの、ポテトチップスの売上増による稼働率改善や、北米での廃棄ロスや労務費削減による原価低減により、売上総利益率は44.7%(前期比1.4ポイント改善)になりました。

販売費及び一般管理費/営業利益

販売費及び一般管理費は84,156百万円(前期比2.5%増)となりました。このうち、販売費は馬鈴しょ不足により積極的な販促活動を抑制していた前期に比べ、当期は十分な馬鈴しょの確保とともに販促活動を強化した結果、39,051百万円(同5.8%増)となりました。物流費は主に国内の配送費が上昇したものの、ペーカリー事業が連結対象外となった影響により、17,228百万円(同0.7%減)となりました。

この結果、営業利益は、26,964百万円(前期比0.5%増)となり、営業利益率は10.8%(前期比0.1ポイント改善)となりました。

経常利益

経常利益は、為替差益406百万円などにより27,432百万円(前期比4.8%増)となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益

連結子会社のカルネコ株式会社の全株式を譲渡したことによる関係会社株式売却益2,378百万円を特別利益に計上し、親会社株主に帰属する当期純利益は、19,429百万円(前期比12.1%増)、1株当たり当期純利益は145.39円となりました。ROEは13.2%(前期比0.2ポイント改善)となりました。

▶ 財政状態

2019年3月期末における資産は、前期末に比べ10,715百万円増加し、202,750百万円となりました。この主な要因は、資金運用のために有価証券を取得し、増加したことによるものです。

負債は、退職給付に係る負債の減少などにより、前期末に比べ3,106百万円減少し、42,260百万円となりました。

純資産は、利益剰余金の増加などにより、前期末に比べ13,822百万円増加し、160,490百万円となりました。

この結果、自己資本比率は75.9%となり、前期末に比べ3.3ポイント上昇しました。

▶ キャッシュ・フロー

2019年3月期末における現金及び現金同等物は、前期末に比べ6,769百万円減少し、35,425百万円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、主として売上債権が減少したことにより、前期と比べ18,262百万円収入が増加し、27,620百万円の純収入となりました。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、有価証券の取得による支出の増加および有価証券の償還による収入の減少、ならびに連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出が増加したことにより、前期と比べ22,089百万円支出が増加し、28,347百万円の純支出となりました。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、主として前期に非支配株主からの増資があったために収入が減少となり、前期と比べ776百万円支出が増加し、6,227百万円の純支出となりました。

▶ 設備投資

2019年3月期における設備投資は有形固定資産・無形固定資産を合わせ、9,945百万円(国内事業:7,757百万円、海外事業:2,188百万円)となりました。

国内事業に係る設備投資の主な内容は「フルグラ」の製造ラインの増設です。

▶ 研究開発費

2019年3月期における研究開発費は、2,660百万円となりました。

基礎研究の分野においては、馬鈴しょの新品種の開発、原料の有効成分の研究、ならびにアクリルアミドの濃度の低減などに取り組みました。商品開発の分野においては、個食サイズのラインアップの拡充や減塩などの健康志向に対応する商品や機能・効能を訴求した商品の開発に取り組みました。さらに、海外における新商品開発の支援も継続して行いました。技術開発の分野においては、国内のほぼ全てのポテトチップス生産工場に歩留り向上のための設備導入を開始、既存の加工技術を応用、発展させた製法開発なども継続して行いました。

連結貸借対照表

(百万円)

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	23,559	12,992
受取手形及び売掛金	41,749	39,736
有価証券	22,998	42,760
たな卸資産	10,748	11,309
その他	5,323	5,067
貸倒引当金	△23	△8
流動資産合計	104,356	111,858
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	67,961	67,497
減価償却累計額	△40,538	△38,613
建物及び構築物(純額)	27,423	28,883
機械装置及び運搬具	99,524	102,261
減価償却累計額	△71,353	△72,450
機械装置及び運搬具(純額)	28,171	29,811
土地	11,556	11,391
リース資産	581	538
減価償却累計額	△225	△310
リース資産(純額)	355	228
建設仮勘定	4,523	1,224
その他	4,444	4,463
減価償却累計額	△3,378	△3,451
その他(純額)	1,066	1,012
有形固定資産合計	73,096	72,552
<b>無形固定資産</b>		
のれん	922	5,688
その他	2,468	2,016
無形固定資産合計	3,391	7,704
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	2,315	2,222
長期貸付金	61	240
繰延税金資産	4,469	4,421
退職給付に係る資産	2,175	2,111
その他	2,295	1,697
貸倒引当金	△126	△59
投資その他の資産合計	11,190	10,634
固定資産合計	87,678	90,891
資産合計	192,034	202,750

(百万円)

	前連結会計年度 (2018年3月31日)	当連結会計年度 (2019年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	9,728	8,987
短期借入金	1,129	1,027
リース債務	119	104
未払金	6,273	5,878
未払法人税等	5,252	5,478
賞与引当金	3,863	4,004
役員賞与引当金	117	67
株式給付引当金	53	35
その他	8,867	8,459
流動負債合計	35,405	34,043
<b>固定負債</b>		
リース債務	214	111
繰延税金負債	651	622
役員退職慰労引当金	491	286
役員株式給付引当金	90	92
退職給付に係る負債	7,674	6,531
資産除去債務	659	522
その他	178	49
固定負債合計	9,961	8,216
負債合計	45,366	42,260
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	12,033	12,044
資本剰余金	4,775	4,786
利益剰余金	123,647	137,453
自己株式	△1,073	△981
株主資本合計	139,383	153,303
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	680	467
為替換算調整勘定	57	278
退職給付に係る調整累計額	△745	△119
その他の包括利益累計額合計	△7	627
新株予約権	7	3
非支配株主持分	7,284	6,555
純資産合計	146,667	160,490
負債純資産合計	192,034	202,750

価値創造  
トップメッセージ  
目指す姿と成長戦略  
事業活動と成果  
サステナビリティ  
経営基盤  
データセクション

連結損益計算書

(百万円)

	前連結会計年度 (自2017年4月1日 至2018年3月31日)	当連結会計年度 (自2018年4月1日 至2019年3月31日)
売上高	251,575	248,655
売上原価	142,671	137,534
売上総利益	108,904	111,120
販売費及び一般管理費	82,075	84,156
営業利益	26,828	26,964
営業外収益		
受取利息	84	117
受取配当金	42	44
持分法による投資利益	-	1
為替差益	-	406
不動産収入	77	26
その他	223	255
営業外収益合計	428	852
営業外費用		
支払利息	78	71
持分法による投資損失	-	10
減価償却費	41	92
たな卸資産評価損	-	64
不動産費用	35	18
為替差損	562	-
その他	360	127
営業外費用合計	1,078	384
経常利益	26,179	27,432
特別利益		
固定資産売却益	6	36
関係会社株式売却益	-	2,378
投資有価証券売却益	-	52
事業整理益	-	477
助成金受入益	185	106
その他	0	2
特別利益合計	193	3,053
特別損失		
固定資産売却損	2	16
固定資産除却損	160	263
減損損失	97	839
関係会社株式売却損	-	24
役員退職慰労金	-	350
事業譲渡損	-	222
業務委託契約解約損	-	211
その他	13	87
特別損失合計	273	2,016

(百万円)

	前連結会計年度 (自2017年4月1日 至2018年3月31日)	当連結会計年度 (自2018年4月1日 至2019年3月31日)
税金等調整前当期純利益	26,099	28,469
法人税、住民税及び事業税	8,756	9,481
法人税等調整額	270	△387
法人税等合計	9,026	9,093
当期純利益	17,072	19,375
非支配株主に帰属する当期純損失(△)	△258	△53
親会社株主に帰属する当期純利益	17,330	19,429

連結包括利益計算書

(百万円)

	前連結会計年度 (自2017年4月1日 至2018年3月31日)	当連結会計年度 (自2018年4月1日 至2019年3月31日)
当期純利益	17,072	19,375
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	76	△212
為替換算調整勘定	△633	276
退職給付に係る調整額	428	626
その他の包括利益合計	△129	690
包括利益	16,942	20,066
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	17,400	20,064
非支配株主に係る包括利益	△457	1

連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	前連結会計年度 (自2017年4月1日 至2018年3月31日)	当連結会計年度 (自2018年4月1日 至2019年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	26,099	28,469
減価償却費	7,845	8,023
減損損失	97	839
のれん償却額	600	758
貸倒引当金の増減額(△は減少)	45	△14
賞与引当金の増減額(△は減少)	△384	285
役員賞与引当金の増減額(△は減少)	△21	△32
株式給付引当金の増減額(△は減少)	48	33
退職給付に係る負債の増減額(△は減少)	396	49
退職給付に係る資産の増減額(△は増加)	35	5
役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)	△16	△146
受取利息及び受取配当金	△127	△162
支払利息	78	71
為替差損益(△は益)	382	△223
事業整理益	-	△477
助成金受入益	△185	△106
持分法による投資損益(△は益)	-	8
投資有価証券売却損益(△は益)	-	△2,405
固定資産売却損益(△は益)	△4	△20
固定資産除却損	160	263
売上債権の増減額(△は増加)	△13,256	914
たな卸資産の増減額(△は増加)	△938	△504
仕入債務の増減額(△は減少)	117	△528
未払金の増減額(△は減少)	3	177
その他	△2,161	1,484
小計	18,813	36,760
利息及び配当金の受取額	131	149
利息の支払額	△73	△71
法人税等の支払額	△9,512	△9,218
営業活動によるキャッシュ・フロー	9,358	27,620

(百万円)

	前連結会計年度 (自2017年4月1日 至2018年3月31日)	当連結会計年度 (自2018年4月1日 至2019年3月31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	△10,583	△9,390
有形固定資産の売却による収入	25	235
無形固定資産の取得による支出	△425	△555
無形固定資産の売却による収入	-	0
有価証券の取得による支出	△27,997	△39,425
有価証券の償還による収入	32,000	23,826
投資有価証券の取得による支出	△116	△45
投資有価証券の売却による収入	-	93
貸付けによる支出	△60	△980
貸付金の回収による収入	60	2,378
定期預金の預入による支出	△1,686	△730
定期預金の払戻による収入	1,669	355
差入保証金の差入による支出	△170	△89
差入保証金の回収による収入	152	128
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-	△7,351
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	-	△460
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	3,169
助成金の受取額	185	106
その他	689	387
投資活動によるキャッシュ・フロー	△6,258	△28,347
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(△は減少)	82	△509
自己株式の取得による支出	△599	-
ストックオプションの行使による収入	21	18
非支配株主からの払込みによる収入	816	-
配当金の支払額	△5,617	△5,621
非支配株主への配当金の支払額	△16	△10
リース債務の返済による支出	△136	△104
財務活動によるキャッシュ・フロー	△5,450	△6,227
現金及び現金同等物に係る換算差額	△82	184
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	△2,432	△6,769
現金及び現金同等物の期首残高	44,627	42,195
現金及び現金同等物の期末残高	42,195	35,425

価値創造  
トップメッセージ  
目指す姿と成長戦略  
事業活動と成果  
サステナビリティ  
経営基盤  
データセクション

## 企業情報

### 株式情報 (2019年3月31日現在)

■ 上場証券取引所  
東京証券取引所

■ 証券コード  
2229

■ 株式および株主数

発行可能株式総数	176,000,000株
発行済株式の総数*	133,921,800株
株主の総数	28,735名

\* 自己株式含む

■ 大株主

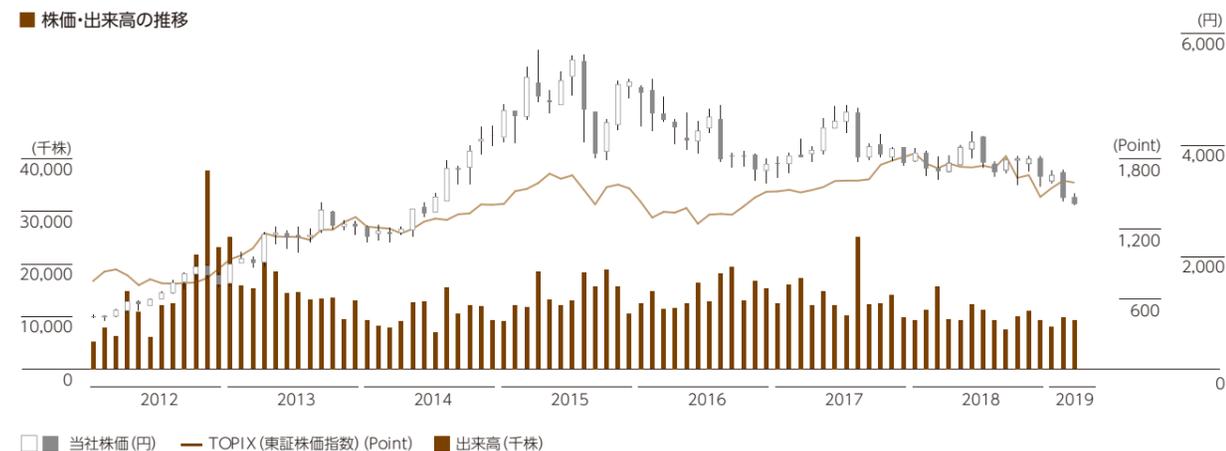
株主名	持株数(千株)	持株比率(%) <sup>#3</sup>
FRITO-LAY GLOBAL INVESTMENTS B.V. <sup>#1</sup>	26,800	20.01
一般社団法人幹の会 <sup>#2</sup>	21,640	16.16
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,671	3.49
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	3,898	2.91
資産管理サービス信託銀行株式会社(証券投資信託口)	3,212	2.40
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	2,217	1.66
カルビー従業員持株会	2,203	1.65
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT	2,110	1.58
J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A.	1,958	1.46
鳥越製粉株式会社	1,936	1.45

\*1 FRITO-LAY GLOBAL INVESTMENTS B.V.はPepsiCo,Inc.の100%子会社であります。

\*2 一般社団法人 幹の会は、創業家一族の株主会です。

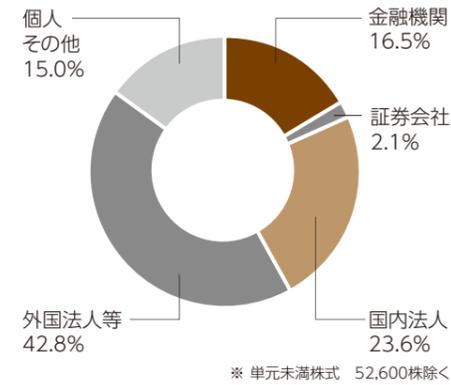
\*3 持株比率は自己株式(832株)を控除して計算しております。

■ 株価・出来高の推移



□ 当社株価(円) — TOPIX(東証株価指数)(Point) ■ 出来高(千株)

■ 所有者別分布状況\*



#### 外部からの評価

##### SRI(社会的責任投資)インデックスへの組み入れ状況

カルビー株式会社は、代表的なSRI指標である下記のインデックスに継続して組み込まれています。(2019年6月現在)

- MSCIジャパン ESGセレクト・リーダーズ指数
- MSCI日本株女性活躍指数

### 会社概要 (2019年3月31日現在)

社名	カルビー株式会社
本社所在地	東京都千代田区丸の内1-8-3 丸の内トラストタワー本館22階
設立	1949年4月30日
代表取締役社長 兼 CEO	伊藤 秀二
事業内容	菓子・食品の製造・販売
決算期	3月31日
資本金	12,044百万円
従業員数	(連)3,763名 (単)1,735名

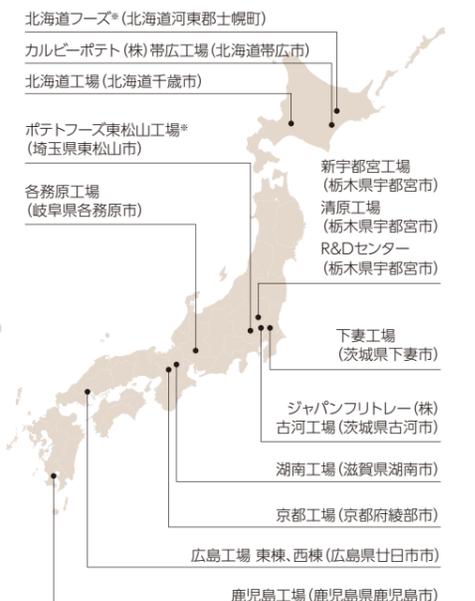
連結子会社【国内】	カルビーポテト(株) カルビーロジスティクス(株) (株)カルナック カルビー・イートワーク(株) ジャパンフリトレイ(株) (株)ソシオ工房
【海外】*	Calbee North America, LLC[米国] Haitai-Calbee Co., Ltd.[韓国] 青島カルビー食品有限公司[中国] 烟台カルビー商貿有限公司[中国] CFSS Co. Ltd.[中国] カルビー(杭州)食品有限公司[中国] Calbee Four Seas Co., Ltd.[香港] Calbee E-commerce Limited[香港] Calbee Tanawat Co., Ltd.[タイ] Calbee Moh Seng Pte. Ltd.[シンガポール] PT. Calbee-Wings Food[インドネシア] Calbee Australia Pty Limited[オーストラリア] Calbee (UK) Ltd[英国] Seabrook Crisps Limited[英国] ※ [ ]内は国・地域

■ 生産拠点 ※ ( )内は国・地域

#### 海外



#### 日本



\*協力工場

価値観  
トップメッセージ  
目指す姿と成長戦略  
事業活動と成果  
サステナビリティ  
経営基盤  
データセクション