

## 財務情報

## 10カ年サマリー

	2012.3	2013.3	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3
売上高	163,268	179,411	199,941	222,150	246,129	252,420	251,575	248,655	255,938	266,745
売上総利益	69,081	78,522	87,209	97,561	107,033	111,573	108,904	111,120	115,086	117,810
販売費及び一般管理費	56,833	62,731	67,492	73,378	78,908	82,732	82,075	84,156	87,422	90,746
営業利益	12,247	15,790	19,717	24,183	28,125	28,841	26,828	26,964	27,664	27,064
経常利益	12,486	17,127	20,782	25,615	26,545	28,625	26,179	27,432	27,391	27,522
親会社株主に帰属する当期純利益	7,096	9,440	12,086	14,114	16,799	18,605	17,330	19,429	17,539	17,682
総資産 <sup>※1</sup>	108,229	124,705	140,909	161,917	174,837	181,945	192,034	202,750	214,967	238,978
純資産	80,417	92,685	104,466	118,800	131,469	135,056	146,667	160,490	169,632	182,740
運転資本 <sup>※2</sup>	23,133	33,607	47,458	52,672	54,832	58,214	68,950	77,815	83,066	80,892
有利子負債 <sup>※3</sup>	358	302	186	563	555	1,596	1,511	1,274	1,363	6,604
自己資本比率(%) <sup>※4</sup>	71.8	70.2	69.1	67.7	69.2	70.4	72.6	75.9	75.9	73.4
D/Eレシオ(倍) <sup>※4</sup>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
研究開発費	1,811	2,288	2,161	2,052	2,195	2,168	2,469	2,660	2,745	2,706
設備投資	5,422	7,298	6,392	15,290	21,229	9,763	11,009	9,945	9,004	11,341
減価償却費	6,676	6,318	5,960	6,232	7,570	7,297	7,845	8,023	8,449	9,051
ROE(%)	9.6	11.4	13.1	13.7	14.6	14.9	13.0	13.2	11.1	10.4
EPS(円) <sup>※5</sup>	55.07	72.18	91.46	105.82	125.88	139.24	129.72	145.39	131.22	132.30
1株当たり純資産(円) <sup>※5</sup>	596.66	664.55	729.93	821.97	905.20	958.60	1,043.37	1,151.71	1,221.19	1,312.24
1株当たり配当金(円) <sup>※5</sup>	10.50	15.50	22.00	28.00	35.00	42.00	42.00	48.00	50.00	50.00
配当性向(%)	19.1	21.5	24.1	26.5	27.8	30.2	32.4	33.0	38.1	37.8
営業活動によるキャッシュ・フロー	7,049	17,328	23,478	22,266	22,541	25,958	9,358	27,620	40,449	30,450
投資活動によるキャッシュ・フロー	(5,347)	(12,999)	(17,041)	(9,422)	(14,270)	(13,404)	(6,258)	(28,347)	(13,462)	(32,069)
財務活動によるキャッシュ・フロー	(411)	607	(383)	(2,878)	(2,859)	(14,711)	(5,450)	(6,227)	(6,278)	(7,635)
連結子会社数(社)	18	21	22	22	24	27	27	26	24	24
従業員数(名)	3,053	3,352	3,341	3,477	3,728	3,860	3,798	3,763	4,053	4,311

※1 2019年3月期から「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)を適用しており、当該会計基準を遡って適用した後の数値となっています。

※2 流動資産から流動負債を控除した金額です。

※3 有利子負債には、長期・短期借入金、リース債務、およびその他有利子債務が含まれます。

※4 株主資本は、新株予約権および非支配株主持分を除く純資産合計で算出されています。

※5 2013年10月1日付で株式1株を4株に分割しています。1株当たりの数値は当該株式分割の影響を加味し、遡及修正しています。

# 企業情報

## 会社概要

(2021年3月31日現在)

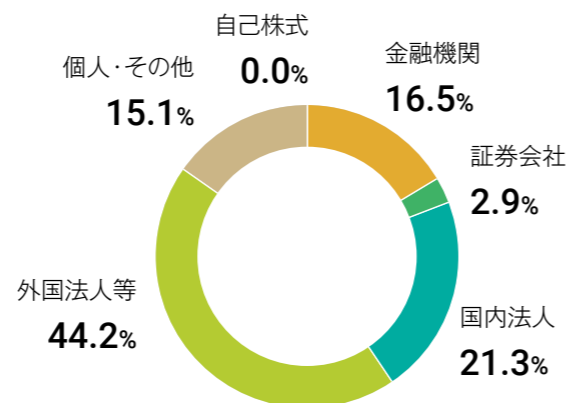
▶ 社名	カルビー株式会社	▶ 事業内容	菓子・食品の製造・販売
▶ 本社所在地	東京都千代田区丸の内1-8-3 丸の内トラストタワー本館22階	▶ 決算期	3月31日
▶ 設立	1949年4月30日	▶ 資本金	12,046百万円
▶ 代表取締役社長 兼 CEO	伊藤 秀二	▶ 従業員数	(連結)4,311名 (単体)1,841名

## 株式情報

(2021年3月31日現在)

■ 上場証券取引所	東京証券取引所
■ 証券コード	2229
■ 株式および株主数	
▶ 発行可能株式総数	176,000,000株
▶ 発行済株式総数	133,929,800株 (自己株式数 911株を含む)
▶ 株主数	32,895名
▶ 大株主	

### 所有者別株式分布状況



株主名	当社への出資状況	
	持株数	持株比率
FRITO-LAY GLOBAL INVESTMENTS B.V.	26,800千株	20.01%
一般社団法人幹の会	18,860千株	14.08%
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	7,622千株	5.69%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	4,373千株	3.27%
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140051	3,912千株	2.92%
カルビー従業員持株会	2,135千株	1.59%
鳥越製粉株式会社	1,936千株	1.45%
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	1,585千株	1.18%
STATE STREET BANK WEST CLIENT-TREATY 505234	1,515千株	1.13%
THE BANK OF NEW YORK 134105	1,408千株	1.05%

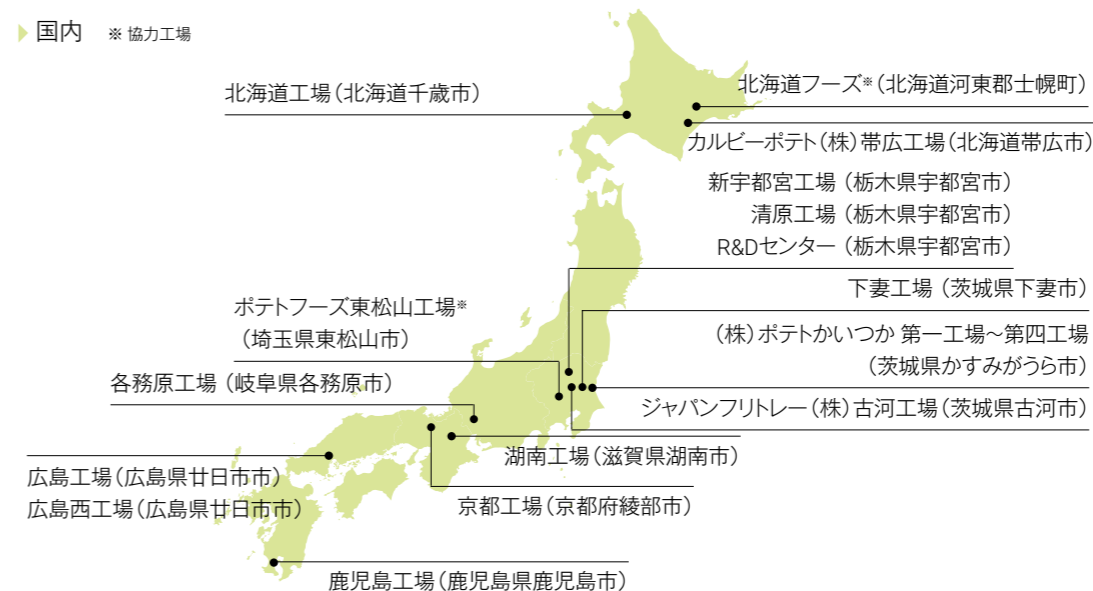
(注) 1. 持株比率は、自己株式911株を控除して計算しています。  
2. 持株比率は、「株式付与ESOP信託口」が所有する92,565株および「役員報酬BIP信託口」が所有する195,700株を含めて計算しています。

## 連結子会社

国内	海外	[]内は国・地域
カルビーポテト(株)	Calbee America, Inc.【米国】	Calbee E-commerce Limited【香港(中国)】
カルビーロジスティクス(株)	Calbee North America, LLC【米国】	Calbee Group(UK) Ltd.【英国】
カルビー・イートーク(株)	Warnock Food Products, Inc【米国】	PT. Calbee-Wings Food【インドネシア】
ジャパンフリトレー(株)	烟台カルビー商貿有限公司【中国】	Haitai-Calbee Co., Ltd.【韓国】
(株)ソシオ工房	CFSS Co. Ltd.【中国】	Calbee Tanawat Co., Ltd.【タイ】
(株)ポテトかいつか	カルビー(杭州)食品有限公司【中国】	Calbee Moh Seng Pte. Ltd.【シンガポール】
	カルビー(中国)管理有限公司【中国】	Calbee Australia Pty Limited【オーストラリア】
	Calbee Four Seas Co., Ltd.【香港(中国)】	

## 生産拠点

▶ 国内 ※ 協力工場



▶ 海外

