

連結貸借対照表
Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円、百万円未満切り捨て)

(Millions of yen, round down)

	2013年3月期 FY2013/3	2014年3月期 FY2014/3	2015年3月期 FY2015/3	2016年3月期 FY2016/3	2017年3月期 FY2017/3	2018年3月期 FY2018/3	2019年3月期 FY2019/3	2020年3月期 FY2020/3	2021年3月期 FY2021/3	2022年3月期 FY2022/3	2023年3月期 FY2023/3
資産の部 Assets											
流動資産 Current assets											
現金及び預金 Cash and deposits	17,342	18,783	18,891	22,784	23,961	23,559	12,992	42,909	34,572	35,005	32,167
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable - trade	19,787	17,392	21,119	23,021	28,600	41,749	39,736	29,718	30,449	-	-
受取手形 Notes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	750	715
売掛金 Accounts receivable - trade	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31,832	36,405
有価証券 Securities	13,999	29,997	34,995	28,999	28,999	22,998	42,760	30,653	38,899	23,999	-
棚卸資産 Inventories	5,661	6,522	8,037	9,268	9,895	10,748	11,309	11,205	14,694	18,001	23,352
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,790	2,828	2,640	2,625	-	-	-	-	-	-	-
その他 Other	3,192	3,312	3,861	4,230	3,868	5,323	5,067	5,219	4,868	5,588	6,439
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-3	-3	-5	-4	-33	-23	-8	-7	-5	-6	-110
流動資産合計 Total current assets	62,770	78,834	89,541	90,925	95,291	104,356	111,858	119,699	123,477	115,171	98,970
固定資産 Non-current assets											
有形固定資産 Property, plant and equipment	49,453	50,166	59,754	70,159	70,835	73,096	72,552	71,718	77,280	82,979	101,533
建物及び構築物 Buildings and structures	20,634	20,970	20,369	25,915	27,734	27,423	28,883	27,983	29,964	34,020	34,574
機械装置及び運搬具 Machinery, equipment and vehicles	14,329	16,400	17,159	23,998	28,144	28,171	29,811	29,604	31,619	33,824	31,758
土地 Land	10,790	10,773	11,501	11,642	11,626	11,556	11,391	11,270	11,554	11,977	16,330
リース資産 Leased assets	199	108	101	120	477	355	228	446	403	458	480
建設仮勘定 Construction in progress	2,701	1,009	9,387	7,506	1,840	4,523	1,224	1,508	2,489	1,255	16,796
その他 Other	797	903	1,235	976	1,011	1,066	1,012	905	1,248	1,442	1,593
無形固定資産 Intangible assets	5,297	4,613	4,555	5,559	4,483	3,391	7,704	13,034	26,497	26,079	25,932
のれん Goodwill	3,954	3,347	2,719	2,245	1,618	922	5,688	10,953	24,518	23,550	23,222
その他 Other	1,343	1,266	1,835	3,314	2,864	2,468	2,016	2,080	1,978	2,529	2,709
投資その他の資産 Investments and other assets	7,270	7,353	8,117	8,233	11,335	11,190	10,634	10,515	11,723	12,368	12,658
投資有価証券 Investments securities	1,359	1,526	2,111	2,083	2,100	2,315	2,222	1,744	1,984	2,408	2,597
長期貸付金 Long-term loans receivable	294	229	93	211	151	61	240	180	-	100	100
繰延税金資産 Deferred tax assets	538	1,453	1,347	2,004	4,834	4,469	4,421	4,826	5,352	5,178	4,955
前払年金費用 Prepaid pension cost	2,291	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付に係る資産 Retirement benefit asset	-	1,891	2,066	1,561	1,984	2,175	2,111	2,061	2,549	2,895	3,434
その他 Other	2,891	2,344	2,577	2,442	2,335	2,295	1,697	1,703	1,838	1,785	1,572
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-103	-92	-79	-69	-70	-126	-59	-1	-0	-1	-1
固定資産合計 Total non-current assets	62,022	62,132	72,427	83,953	86,654	87,678	90,891	95,267	115,501	121,427	140,124
資産合計 Total assets	124,793	140,966	161,968	174,878	181,945	192,034	202,750	214,967	238,978	236,598	239,095

連結貸借対照表
Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円、百万円未満切り捨て)

	2013年3月期 FY2013/3	2014年3月期 FY2014/3	2015年3月期 FY2015/3	2016年3月期 FY2016/3	2017年3月期 FY2017/3	2018年3月期 FY2018/3	2019年3月期 FY2019/3	2020年3月期 FY2020/3	2021年3月期 FY2021/3	2022年3月期 FY2022/3	2023年3月期 FY2023/3
負債の部 Liabilities											
流動負債 Current liabilities											
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable - trade	6,671	7,897	9,387	10,350	9,668	9,728	8,987	9,889	10,160	11,849	13,553
短期借入金 Short-term loans payable	-	-	402	-	1,107	1,129	1,027	871	2,616	1,447	1,290
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	-	-	-	52	-	-	-	-	298	-	-
リース債務 Lease obligations	112	63	52	64	139	119	104	134	100	160	156
未払金 Accounts payable - other	3,891	3,739	5,165	6,121	6,595	6,273	5,878	7,301	7,649	8,229	8,441
未払法人税等 Income taxes payable	5,031	5,324	5,174	4,604	5,577	5,252	5,478	4,657	5,153	4,242	3,702
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	95	126	-	1	-	-	-	-	-	-	-
賞与引当金 Provision for bonuses	3,644	3,573	3,775	4,195	4,247	3,863	4,004	4,581	4,916	4,625	5,398
役員賞与引当金 Provision for bonuses for directors (and other officers)	192	217	198	128	139	117	67	119	116	93	99
株式給付引当金 Provision for stocks payment	-	13	83	65	50	53	35	83	88	45	37
その他 Other	6,827	7,717	9,988	7,884	9,550	8,867	8,459	8,995	11,484	11,565	12,983
流動負債合計 Total current liabilities	26,468	28,673	34,227	33,469	37,076	35,405	34,043	36,633	42,585	42,259	45,663
固定負債 Non-current liabilities											
長期借入金 Long-term loans payable	7	-	-	313	-	-	-	-	3,166	-	-
リース債務 Lease obligations	145	83	76	93	308	214	111	325	383	375	403
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	269	292	373	553	487	651	622	367	793	906	1,287
役員退職慰労引当金 Provisions for retirement benefits for directors (and other officers)	527	591	573	527	507	491	286	330	358	334	323
役員株式給付引当金 Provision for management board incentive plan trust	-	-	132	121	111	90	92	172	265	323	297
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	3,973	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付に係る負債 Retirement benefit liability	-	6,134	7,076	7,489	7,669	7,674	6,531	6,908	7,846	8,049	7,523
資産除去債務 Asset retirement obligations	631	639	637	645	654	659	522	527	749	749	748
その他 Other	85	85	70	194	72	178	49	70	89	142	163
固定負債合計 Total non-current liabilities	5,639	7,827	8,940	9,939	9,812	9,961	8,216	8,701	13,652	10,881	10,745
負債合計 Total liabilities	32,107	36,500	43,168	43,408	46,889	45,366	42,260	45,334	56,238	53,140	56,408
純資産の部 Net assets											
株主資本 Shareholders' equity											
資本金 Capital stock	11,586	11,946	11,975	12,008	12,020	12,033	12,044	12,046	12,046	12,046	12,046
資本剰余金 Capital surplus	11,154	11,514	11,543	11,572	4,781	4,775	4,786	4,779	4,777	3,232	3,242
利益剰余金 Retained earnings	64,215	74,259	84,956	98,013	111,936	123,647	137,453	148,565	159,551	170,284	178,329
自己株式 Treasury shares	-	-262	-699	-609	-539	-1,073	-981	-933	-1,045	-12,959	-24,886
株主資本合計 Total shareholders' equity	86,956	97,458	107,774	120,985	128,198	139,383	153,303	164,457	175,329	172,604	168,730
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income											
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sales securities	98	210	617	608	604	680	467	129	300	436	488
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment	500	973	2,377	904	492	57	278	-833	562	3,232	5,225
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-	-1,266	-1,116	-1,585	-1,173	-745	-119	-511	-822	-893	-332
その他の包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income	598	-82	1,877	-72	-77	-7	627	-1,215	39	2,775	5,381
新株予約権 Share acquisition rights	50	34	25	15	11	7	3	-	-	-	-
非支配株主持分 Non-controlling interests	5,079	7,055	9,122	10,541	6,924	7,284	6,555	6,390	7,371	8,078	8,574
純資産合計 Total net assets	92,685	104,466	118,800	131,469	135,056	146,667	160,490	169,632	182,740	183,458	182,686
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	124,793	140,966	161,968	174,878	181,945	192,034	202,750	214,967	238,978	236,598	239,095

連結損益計算書
Consolidated Statements of Income

(単位：百万円、百万円未満切捨て)

	2013年3月期 FY2013/3	2014年3月期 FY2014/3	2015年3月期 FY2015/3	2016年3月期 FY2016/3	2017年3月期 FY2017/3	2018年3月期 FY2018/3	2019年3月期 FY2019/3	2020年3月期 FY2020/3	2021年3月期 FY2021/3	2022年3月期 FY2022/3	2023年3月期 FY2023/3
売上高 Net sales	179,411	199,941	222,150	246,129	252,420	251,575	248,655	255,938	266,745	245,419	279,315
売上原価 Cost of sales	100,889	112,731	124,588	139,095	140,847	142,671	137,534	140,852	148,935	161,465	189,115
売上総利益 Gross profit	78,522	87,209	97,561	107,033	111,573	108,904	111,120	115,086	117,810	83,954	90,200
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	62,731	67,492	73,378	78,908	82,732	82,075	84,156	87,422	90,746	58,818	67,967
営業利益 Operating profit	15,790	19,717	24,183	28,125	28,841	26,828	26,964	27,664	27,064	25,135	22,233
営業外収益 Non-operating income											
受取利息 Interest income	36	70	266	167	81	84	117	112	89	84	140
受取配当金 Dividend income	58	26	35	35	38	42	44	42	42	39	39
持分法による投資利益 Share of profit of entities accounted for using equity method	-	-	-	-	-	-	1	11	39	19	25
為替差益 Foreign exchange gains	1,115	772	1,318	-	-	-	406	-	452	1,712	1,125
その他 Other	359	282	319	373	416	301	281	434	305	242	263
営業外収益合計 Total non-operating income	1,569	1,151	1,939	576	536	428	852	600	928	2,088	1,594
営業外費用 Non-operating expenses											
支払利息 Interest expenses	2	5	5	9	36	78	71	90	100	99	162
持分法による投資損失 Share of loss of entities accounted for using equity method	-	-	-	-	-	-	10	2	143	-	1
為替差損 Foreign exchange losses	-	-	-	638	260	562	-	445	-	-	-
その他 Other	230	80	501	1,508	454	437	302	336	226	195	202
営業外費用合計 Total non-operating expenses	232	86	507	2,156	751	1,078	384	873	470	295	366
経常利益 Ordinary profit	17,127	20,782	25,615	26,545	28,625	26,179	27,432	27,391	27,522	26,938	23,460
特別利益 Extraordinary income											
固定資産売却益 Gain on sales of non-current assets	114	50	7	6	11	6	36	9	14	6	14
関係会社株式売却益 Gain on sales of shares of subsidiaries and associates	-	-	-	-	-	-	2,378	-	-	-	-
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	5	375	10	370	-	-	52	1	62	69	54
その他 Other	-	-	-	176	267	186	586	418	554	467	267
特別利益合計 Total extraordinary income	119	426	18	554	279	193	3,053	429	631	542	336
特別損失 Extraordinary losses											
固定資産売却損 Loss on sales of non-current assets	49	11	229	3	4	2	16	50	57	23	35
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	191	138	300	227	516	160	263	221	559	407	491
減損損失 Impairment loss	313	185	836	594	584	97	839	1,639	-	-	610
関係会社株式売却損 Loss on sales of shares of subsidiaries and associates	-	-	-	-	-	-	24	-	-	-	-
その他 Other	713	337	49	150	99	13	871	165	1,155	302	18
特別損失合計 Total extraordinary losses	1,267	672	1,416	976	1,204	273	2,016	2,077	1,771	733	1,155
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes	15,979	20,536	24,217	26,123	27,700	26,099	28,469	25,743	26,381	26,748	22,641
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	7,258	8,501	9,190	8,359	9,161	8,756	9,481	8,925	8,248	8,024	7,451
法人税等調整額 Income taxes - deferred	-943	-270	121	-267	-406	270	-387	-394	67	445	216
当期純利益 Profit	9,664	12,304	14,906	18,031	18,946	17,072	19,375	17,212	18,065	18,277	14,973
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に帰属する当期純損失 (-) Profit (loss) attributable to non-controlling interests	224	218	791	1,232	341	-258	-53	-327	383	224	201
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	9,440	12,086	14,114	16,799	18,605	17,330	19,429	17,539	17,682	18,053	14,772

※2022年3月期から「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用し、従来は販売費及び一般管理費に計上していた販売費の一部(リベート等)を売上高から控除する方法に変更しております。
※Effective from the beginning of fiscal year ended March 31, 2022, the Group adopted the "Accounting Standard for Revenue Recognition"(ASBJ Statement No. 29) and changed the method to deduct a portion of selling expenses (rebates, etc.) from sales, which was previously recorded in selling, general and administrative expenses.

連結キャッシュ・フロー計算書
Consolidated Statements of Cash Flows

(単位：百万円、百万円未満切捨)
(Millions of yen, round down)

	2013年3月期 FY2013/3	2014年3月期 FY2014/3	2015年3月期 FY2015/3	2016年3月期 FY2016/3	2017年3月期 FY2017/3	2018年3月期 FY2018/3	2019年3月期 FY2019/3	2020年3月期 FY2020/3	2021年3月期 FY2021/3	2022年3月期 FY2022/3	2023年3月期 FY2023/3
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities											
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes	15,979	20,536	24,217	26,123	27,700	26,099	28,469	25,743	26,381	26,748	22,641
減価償却費 Depreciation	6,318	5,960	6,232	7,570	7,297	7,845	8,023	8,449	9,051	9,189	10,047
減損損失 Impairment loss	313	185	836	594	584	97	839	1,639	—	—	610
のれん償却額 Amortization of goodwill	620	637	647	693	619	600	758	714	1,753	1,819	1,979
貸倒引当金の増減額（－は減少） Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	11	-10	-11	-10	29	45	-14	-57	-13	1	86
賞与引当金の増減額（－は減少） Increase (decrease) in provision for bonuses	351	-73	193	423	51	-384	285	578	315	-298	763
役員賞与引当金の増減額（－は減少） Increase (decrease) in provision for directors' bonuses	-18	25	-18	-70	11	-21	-32	56	-9	-26	6
株式給付引当金の増減額（－は減少） Increase (decrease) in provision for stocks payment	—	13	69	61	44	48	33	88	83	44	40
役員株式給付引当金増減額（－は減少） Increase (decrease) in provision for management board incentive plan trust	—	—	132	—	—	—	—	87	92	58	-3
退職給付引当金の増減（－は減少） Increase (decrease) in provision for retirement benefits	346	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る負債の増減額（－は減少） Increase (decrease) in net defined benefit liability	—	517	331	380	319	396	49	-111	30	-27	-20
前払年金費用の増減額（－は増加） Decrease (increase) in prepaid pension costs	129	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る資産の増減額（－は増加） Decrease (increase) in net defined benefit asset	—	65	-18	-96	40	35	5	2	-52	-229	-256
役員退職慰労引当金の増減額（－は減少） Increase (decrease) in provision for directors' retirement benefits	29	64	-18	-46	-19	-16	-146	43	27	-23	-11
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	-95	-96	-301	-202	-120	-127	-162	-154	-131	-123	-179
支払利息 Interest expenses	2	5	5	9	36	78	71	90	100	99	162
為替差損益（－は益） Foreign exchange losses (gains)	-1,153	-254	-842	982	268	382	-223	319	-26	-2,013	-1,341
事業整理益 Gain on liquidation of business	—	—	—	—	—	—	-477	—	—	—	—
関係会社清算損益（－は益） Gain on liquidation of business	—	—	—	—	—	—	—	—	-174	—	—
助成金受入益 Subsidy income	—	—	—	-149	-107	-185	-106	-277	-150	-67	-58
持分法による投資損益（－は益） Share of loss (profit) of entities accounted for using equity method	—	—	—	—	—	—	8	-9	104	-19	-23
投資有価証券売却損益（－は益） Loss (gain) on sales of investment securities	-4	-375	-10	-395	—	—	-2,405	-1	-81	-60	-54
投資有価証券評価損益（－は益） Loss (gain) on valuation of investment securities	18	14	—	—	30	—	—	18	29	76	—
固定資産売却損益（－は益） Loss (gain) on sales of non-current assets	-65	-39	222	-2	-7	-4	-20	41	43	17	21
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	191	138	300	227	516	160	263	221	559	407	491
災害損失 Loss on disaster	-57	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
売上債権の増減額（－は増加） Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-728	2,606	-3,260	-2,193	-5,549	-13,256	914	10,092	476	-1,221	-3,987
棚卸資産の増減額（－は増加） Decrease (increase) in inventories	-629	-775	-1,300	-1,432	-642	-938	-504	194	-2,026	-2,780	-4,915
仕入債務の増減額（－は減少） Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	-56	1,134	1,304	1,058	-734	117	-528	907	-253	1,002	1,213
未収金の増減額（－は減少） Increase (decrease) in accounts receivable - other	-195	69	140	-167	17	-290	106	-111	53	54	116
未払金の増減額（－は減少） Increase (decrease) in accounts payable - other	494	-54	490	365	1,957	3	177	682	566	-114	-353
未払消費税等の増減額（－は減少） Increase (decrease) in accrued consumption taxes	174	-24	1,584	-1,617	1,133	-727	-402	-268	-114	19	388
その他 Other, net	1,367	1,491	350	-805	916	-1,144	1,779	614	1,899	-1,282	111
小計 Subtotal	23,344	31,763	31,274	31,297	34,389	18,813	36,760	49,592	38,555	31,248	27,473
利息及び配当金の受取額 Interest and dividend income received	129	82	294	186	127	131	149	154	131	120	189
利息の支払額 Interest expenses paid	2	-14	-1	-6	-34	-73	-71	-88	-108	-106	-169
法人税等の支払額 Income taxes paid	-6,148	-8,352	-9,301	-8,936	-8,523	-9,512	-9,218	-9,209	-8,128	-8,934	-8,182
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	17,328	23,478	22,266	22,541	25,958	9,358	27,620	40,449	30,450	22,327	19,310

連結キャッシュ・フロー計算書
Consolidated Statements of Cash Flows

(単位：百万円、百万円未満切捨て)
(Millions of yen, round down)

	2013年3月期 FY2013/3	2014年3月期 FY2014/3	2015年3月期 FY2015/3	2016年3月期 FY2016/3	2017年3月期 FY2017/3	2018年3月期 FY2018/3	2019年3月期 FY2019/3	2020年3月期 FY2020/3	2021年3月期 FY2021/3	2022年3月期 FY2022/3	2023年3月期 FY2023/3
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities											
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-6,945	-6,024	-14,318	-19,066	-9,372	-10,583	-9,390	-8,392	-10,715	-12,491	-25,750
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment	275	265	19	29	13	25	235	109	17	15	12
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-353	-368	-971	-2,162	-391	-425	-555	-612	-626	-1,024	-966
無形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of intangible assets	-	-	-	-	-	-	0	-	-	-	-
有価証券の取得による支出 Purchase of securities	-3,000	-11,995	-24,990	-7,997	-13,998	-27,997	-39,425	-55,035	-44,896	-26,998	-13,998
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of securities	-	3,000	26,000	15,000	10,000	32,000	23,826	57,335	36,182	43,900	23,000
投資有価証券の取得による支出 Purchase of investment securities	-23	-17	-14	-15	-16	-116	-45	-15	-187	-435	-209
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities	43	381	18	24	-	-	93	5	121	218	248
投資有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of investment securities	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
貸付けによる支出 Payments of loans receivable	-196	-2	-60	-150	-0	-60	-980	-700	-700	-100	-
貸付金の回収による収入 Collection of loans receivable	82	45	98	195	32	60	2,378	800	1,460	180	78
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-6,020	-6,123	-517	-904	-728	-1,686	-730	-2,253	-988	-925	-5,243
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	3,010	3,862	5,500	716	827	1,669	355	2,336	1,318	922	3,713
差入保証金の差入による支出 Payments for guarantee deposits	-93	-285	-275	-121	-175	-170	-89	-99	-84	-54	-86
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	204	247	92	223	152	152	128	89	56	382	71
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	-	-	-92	-	-	-7,351	-7,305	-13,194	-	-1,555
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 Proceeds from purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	-	-	-	42	-	-	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出 Payments for sales of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	-	-	-108	-	-	-460	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 Proceeds from sales of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-	-	-	-	62	-	3,169	-	-	-	-
助成金の受取額 Proceeds from subsidy income	-	-	-	149	107	185	106	277	150	52	58
その他 Other, net	2	-26	-2	11	39	689	387	-2	-3	2	296
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-12,999	-17,041	-9,422	-14,270	-13,404	-6,258	-28,347	-13,462	-32,069	3,643	-20,329
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities											
短期借入金の純増減額（－は減少） Net increase (decrease) in short-term loans payable	-	-	368	-	1,070	82	-509	-11	-490	-1,300	-235
長期借入による収入 Proceeds from long-term loans payable	-	-	-	390	-	-	-	-	-	-	-
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term loans payable	-0	-7	-	-	-354	-	-	-	-298	-3,465	-535
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury shares	-	-262	-449	-	-	-599	-	-0	-191	-12,000	-11,999
ストックオプションの行使による収入 Proceeds from exercise of share options	634	703	48	56	20	21	18	3	-	-	-
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-117	-105	-66	-60	-107	-136	-104	-156	-87	-67	-201
配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests	-1,366	-2,042	-2,937	-3,738	-4,677	-5,617	-5,621	-6,425	-6,693	-6,692	-6,723
非支配株主からの払込みによる収入 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders	1,614	1,603	757	1,308	-	816	-	323	139	461	445
非支配株主への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests	-156	-272	-599	-815	-990	-16	-10	-11	-12	-222	-754
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	-	-	-	-	-9,673	-	-	-	-	-1,882	-0
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	607	-383	-2,878	-2,859	-14,711	-5,450	-6,227	-6,278	-7,635	-25,168	-20,004
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	946	206	1,013	-660	-538	-82	184	-390	793	1,585	1,645
現金及び現金同等物の増減額（－は減少） Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	5,883	6,260	10,979	4,751	-2,696	-2,432	-6,769	20,317	-8,460	2,388	-19,378
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	19,448	25,331	31,592	42,572	47,323	44,627	42,195	35,425	55,742	47,282	49,670
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	25,331	31,592	42,572	47,323	44,627	42,195	35,425	55,742	47,282	49,670	30,292