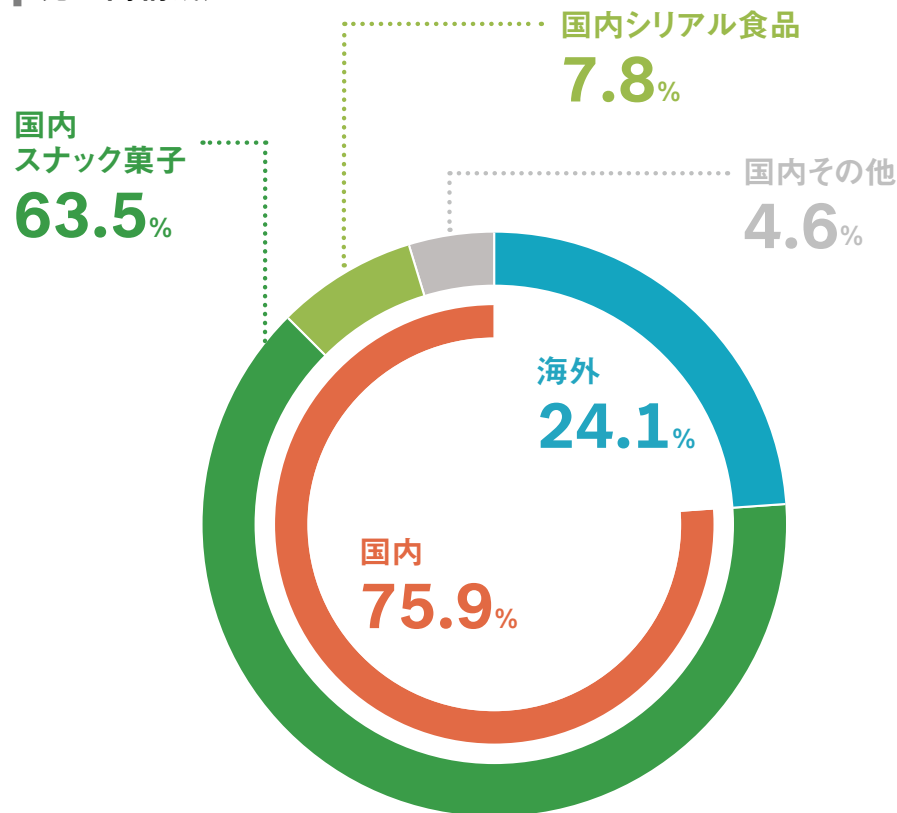


SECTION 06 データ

事業別業績ハイライト

売上高※¹ **303,027** 百万円

売上高構成比※²



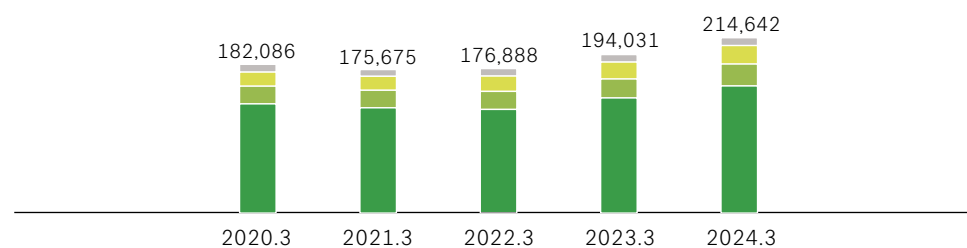
※¹ 2022年3月期から、「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号など)を適用し、従来は販売費及び一般管理費に計上していた販売費の一部(リベートなど)を売上高から控除する方法に変更しています。

※² 海外・国内別の売上高構成比はリベート等控除後の売上高で、国内事業別売上高構成比は、リベート等控除前の売上高で算出しています。

※³ リベートなど控除前の売上高を記載しています

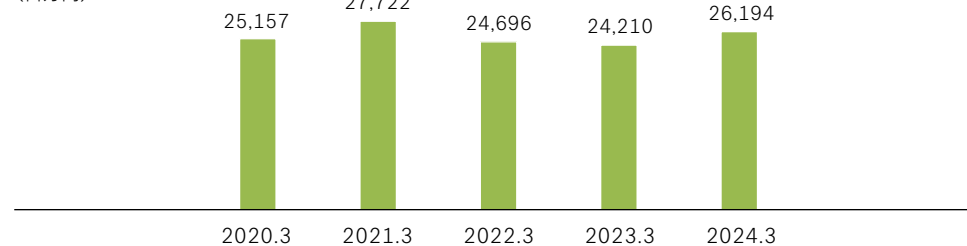
国内スナック菓子売上高※³

(百万円) ■ ポテト系スナック ■ 小麦系スナック ■ コーン系・豆系スナック ■ その他スナック



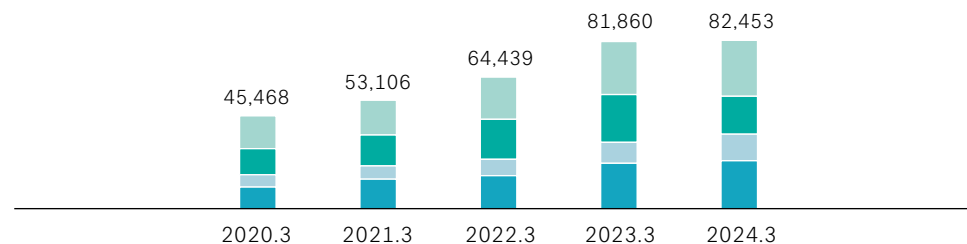
国内シリアル食品売上高※³

(百万円)



海外事業売上高※³

(百万円) ■ 北米 ■ 英国 ■ 中華圏 ■ アジア・オセアニア (中華圏を除く)



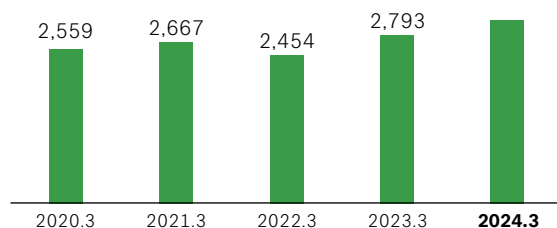
財務ハイライト

※ 2022年3月期から「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)などを適用し、従来は販売費及び一般管理費に計上していた販売費の一部(リベートなど)を売上高から控除する方法に変更しています。

連結売上高*

(億円)

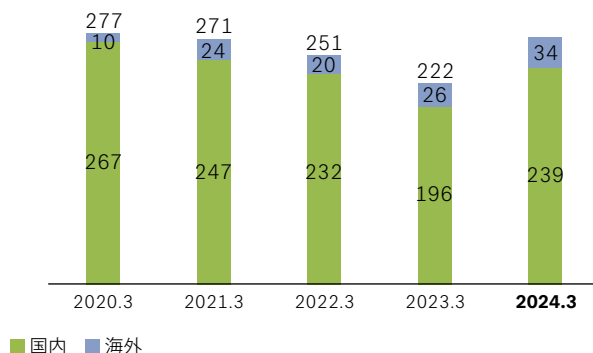
連結売上高 **3,030** 億円



連結営業利益

(%)

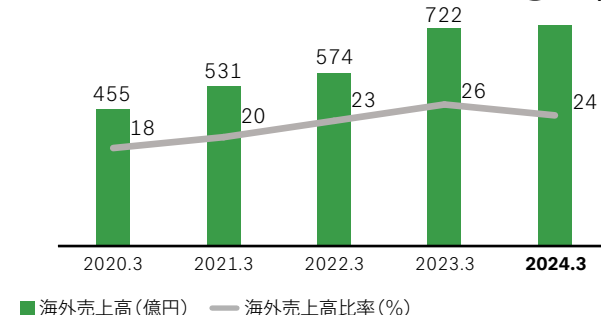
連結営業利益 **273** 億円



海外売上高*・海外売上高比率※

(億円)

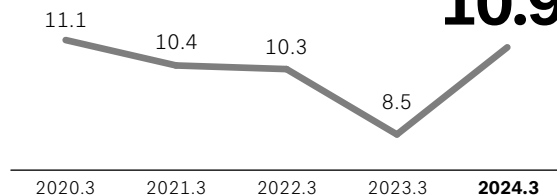
731 億円



ROE

(%)

10.9 %

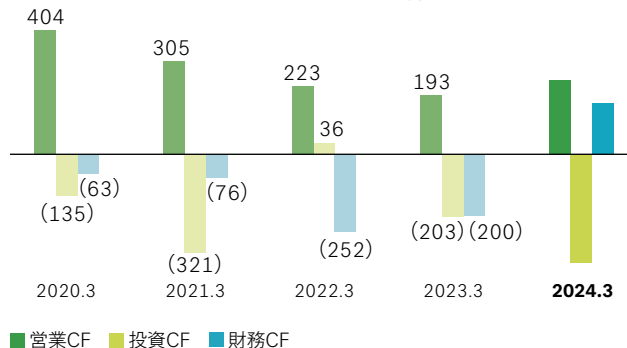


キャッシュ・フロー

(億円)

営業CF **244** 億円 投資CF △ **353** 億円

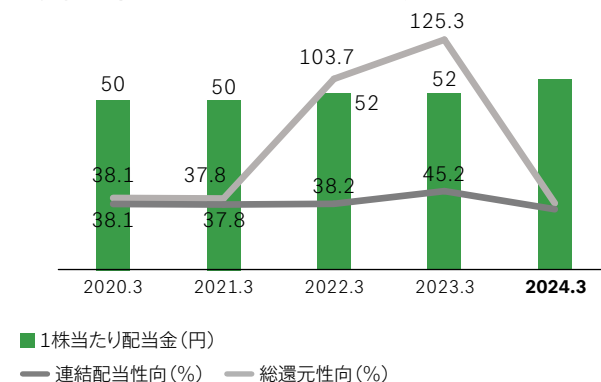
財務CF **169** 億円



1株当たり配当金・連結配当性向・総還元性向

1株当たり配当金 **56** 円

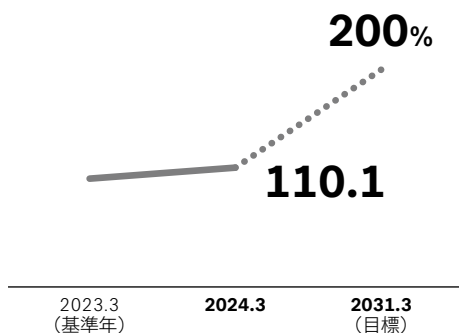
連結配当性向 **35.2** % 総還元性向 **35.2** %



非財務ハイライト

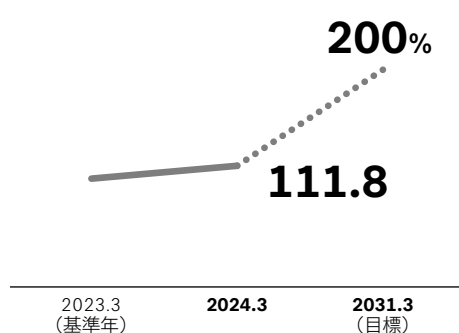
食塩無添加／低塩／減塩商品※1の 販売金額

(%)



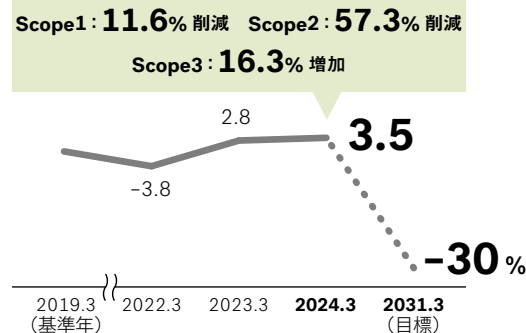
たんぱく質を多く含む商品※2の 販売金額

(%)



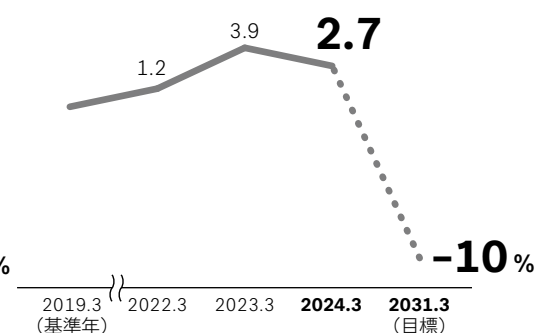
温室効果ガス総排出量削減率

(%)



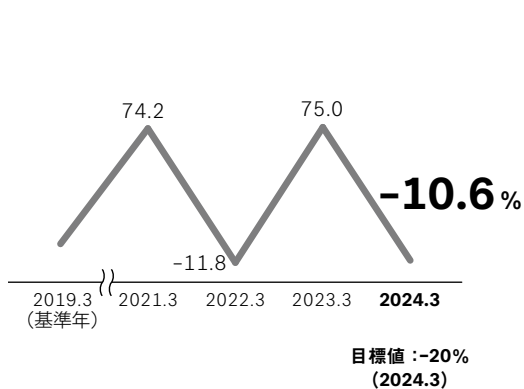
水の総使用量削減率

(%)



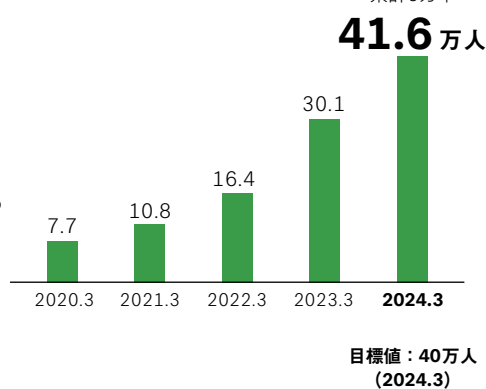
製品フードロス削減率

(%)



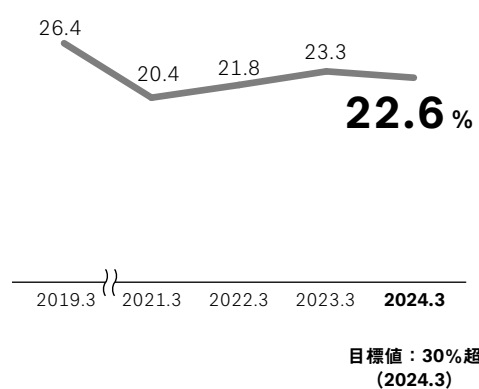
フードコミュニケーション※3 累計参加者数(5カ年)

(万人)



女性管理職比率

(%)



(注) 製品フードロス削減率はカルビーかいつかスイートポテト(株)を除くカルビー国内グループを対象、その他指標はカルビー(株)を対象

※1 栄養強調表示の基準値(食品表示基準第7条第1項 別表第12、第13)

※2 栄養強調表示の基準値(食品表示基準第7条第1項 別表第12、第13)をベースに自社基準で選定した商品が対象

※3 カルビー・スナックスクール、工場見学、お菓子コンテストなどの食育活動

▶ 詳細なESGデータについては、WEBサイトをご参照ください。

<https://www.calbee.co.jp/sustainability/esg-data.php>

11カ年サマリー

	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3
											(百万円)
売上高 ^{※1}	199,941	222,150	246,129	252,420	251,575	248,655	255,938	266,745	245,419	279,315	303,027
売上総利益	87,209	97,561	107,033	111,573	108,904	111,120	115,086	117,810	83,954	90,200	101,959
販売費及び一般管理費 ^{※1}	67,492	73,378	78,908	82,732	82,075	84,156	87,422	90,746	58,818	67,967	74,654
営業利益	19,717	24,183	28,125	28,841	26,828	26,964	27,664	27,064	25,135	22,233	27,304
経常利益	20,782	25,615	26,545	28,625	26,179	27,432	27,391	27,522	26,938	23,460	31,155
親会社株主に帰属する当期純利益	12,086	14,114	16,799	18,605	17,330	19,429	17,539	17,682	18,053	14,772	19,886
総資産 ^{※2}	140,909	161,917	174,837	181,945	192,034	202,750	214,967	238,978	236,598	239,095	292,158
純資産	104,466	118,800	131,469	135,056	146,667	160,490	169,632	182,740	183,458	182,686	201,086
運転資本 ^{※3}	47,458	52,672	54,832	58,214	68,950	77,815	83,066	80,892	72,912	53,307	73,377
有利子負債 ^{※4}	186	563	555	1,596	1,511	1,274	1,363	6,604	2,005	1,855	27,042
自己資本比率（％） ^{※5}	69.1	67.7	69.2	70.4	72.6	75.9	75.9	73.4	74.1	72.8	65.6
D/E レシオ（倍） ^{※5}	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0.1
研究開発費	2,161	2,052	2,195	2,168	2,469	2,660	2,745	2,706	3,319	3,681	3,910
設備投資	6,392	15,290	21,229	9,763	11,009	9,945	9,004	11,341	13,515	26,716	31,187

11カ年サマリー

	2014.3	2015.3	2016.3	2017.3	2018.3	2019.3	2020.3	2021.3	2022.3	2023.3	2024.3
											(百万円)
減価償却費	5,960	6,232	7,570	7,297	7,845	8,023	8,449	9,051	9,189	10,047	10,594
営業活動によるキャッシュ・フロー	23,478	22,266	22,541	25,958	9,358	27,620	40,449	30,450	22,327	19,310	24,350
投資活動によるキャッシュ・フロー	(17,041)	(9,422)	(14,270)	(13,404)	(6,258)	(28,347)	(13,462)	(32,069)	3,643	(20,329)	(35,307)
財務活動によるキャッシュ・フロー	(383)	(2,878)	(2,859)	(14,711)	(5,450)	(6,227)	(6,278)	(7,635)	(25,168)	(20,004)	16,850
現金及び現金同等物	31,592	42,572	47,323	44,627	42,195	35,425	55,742	47,282	49,670	30,292	37,718
ROE (%)	13.1	13.7	14.6	14.9	13.0	13.2	11.1	10.4	10.3	8.5	10.9
EPS (円) ^{※6}	91.46	105.82	125.88	139.24	129.72	145.39	131.22	132.30	136.25	115.16	159.22
1株当たり純資産 (円) ^{※6}	729.93	821.97	905.20	958.60	1,043.37	1,151.71	1,221.19	1,312.24	1,358.25	1,393.74	1,535.49
1株当たり配当金 (円) ^{※6}	22.00	28.00	35.00	42.00	42.00	48.00	50.00	50.00	52.00	52.00	56.00
連結配当性向 (%)	24.1	26.5	27.8	30.2	32.4	33.0	38.1	37.8	38.2	45.2	35.2
連結子会社数 (社)	22	22	24	27	27	26	24	24	23	24	21
従業員数 (名)	3,341	3,477	3,728	3,860	3,798	3,763	4,053	4,311	4,398	4,839	4,939

※1 2022年3月期から「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用し、従来は販売費及び一般管理費に計上していた販売費の一部(リピートなど)を売上高から控除する方法に変更しています。

※2 2019年3月期から「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を適用しており、当該会計基準を遡って適用した後の数値となっています。

※3 流動資産から流動負債を控除した金額です。

※4 有利子負債には、長期・短期借入金、リース債務、およびその他有利子債務が含まれます。

※5 株主資本は、新株予約権および非支配株主持分を除く純資産合計で算出されています。

※6 2013年10月1日付で株式1株を4株に分割しています。1株当たりの数値は当該株式分割の影響を加味し、遡及修正しています。

企業情報

会社概要

(2024年3月31日現在)

▶ 社名	カルビー株式会社	▶ 事業内容	菓子・食品の製造・販売
▶ 本社所在地	東京都千代田区丸の内1-8-3 丸の内トラストタワー本館22階	▶ 決算日	3月31日
▶ 設立	1949年4月30日	▶ 資本金	12,046百万円
▶ 代表取締役社長 兼 CEO	江原 信	▶ 従業員数	(連結)4,939名 (単体)2,148名

株式情報

(2024年3月31日現在)

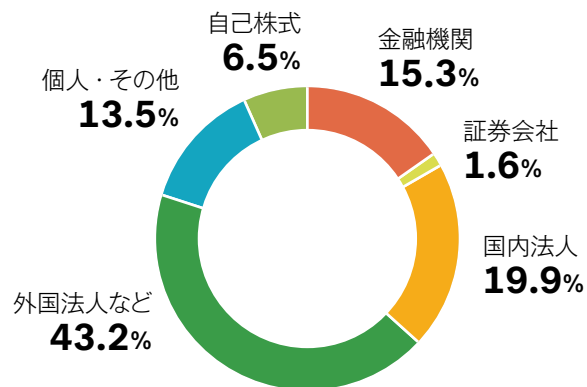
□ 上場金融商品取引所 東京証券取引所 プライム市場

□ 証券コード 2229

□ 株式および株主数

▶ 発行可能株式総数	176,000,000株
▶ 発行済株式総数	133,929,800株 (自己株式数 8,762,445株を含む)
▶ 株主数	31,555名

□ 株式分布状況



□ 大株主

株主名	当社への出資状況	
	持株数(千株)	持株比率(%) ^{※2}
FRITO-LAY GLOBAL INVESTMENTS B.V. ^{※1}	26,800	21.41
一般社団法人幹の会	18,280	14.60
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	13,776	11.01
JP MORGAN CHASE BANK 385632	4,321	3.45
JP MORGAN CHASE BANK 380072	4,019	3.21
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	3,681	2.94
GIC PRIVATE LIMITED - C	2,858	2.28
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140051	2,673	2.14
カルビー従業員持株会	2,137	1.71
鳥越製粉株式会社	1,936	1.55

※1 持株比率は、自己株式8,762,445株を控除して計算しております。

※2 持株比率は、「株式付与ESOP信託口」が所有する111,395株および「役員報酬BIP信託口」が所有する176,660株を含めて計算しております。

企業情報 (2024年4月1日現在)

連結子会社

国内

カルビーポテト(株)

カルビーロジスティクス(株)

カルビー・イートーク(株)

ジャパンフリトレー(株)

(株)ソシオ工房

カルビーかいつかスイートポテト(株)

海外

()内は国・地域

Calbee America, Inc. (米国)

CFSS Co. Ltd. (中国)

カルビー(杭州)食品有限公司(中国)

カルビー(中国)管理有限公司(中国)

Calbee Four Seas Co., Ltd. (香港(中国))

Calbee E-commerce Limited(香港(中国))

Calbee Group (UK) Ltd (英国)

PT. Calbee-Wings Food (インドネシア)

Haitai-Calbee Co., Ltd.(韓国)

Calbee Tanawat Co., Ltd. (タイ)

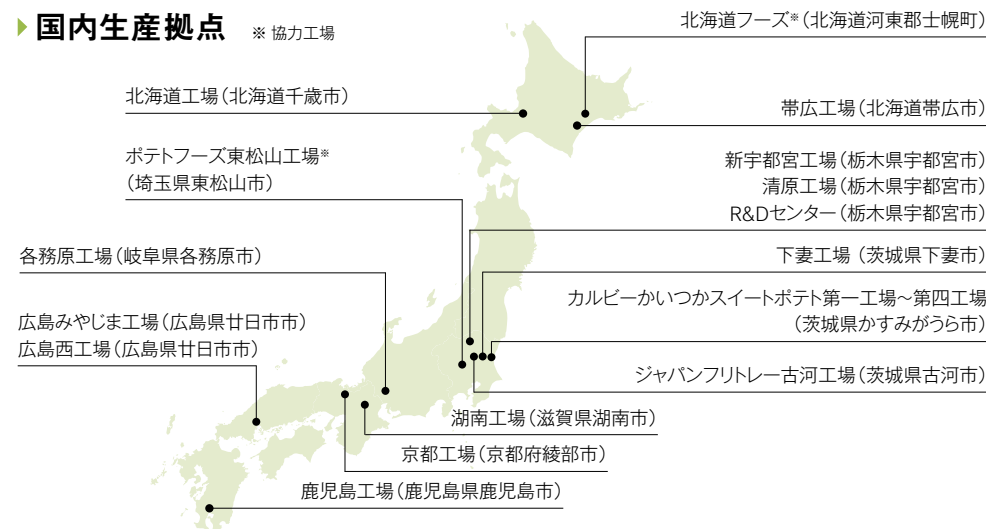
Greenday Global Co., Ltd.(タイ)

Calbee Moh Seng Pte. Ltd. (シンガポール)

Calbee Australia Pty Limited (オーストラリア)

▶ 国内生産拠点 ※ 協力工場

※ 協力工場



▶ 海外生産拠点

