

財務ハイライト

業績・財務データの詳細は以下のWEBサイトをご参照ください。
<https://www.calbee.co.jp/ir/finance/>

2025年3月期の経営成績

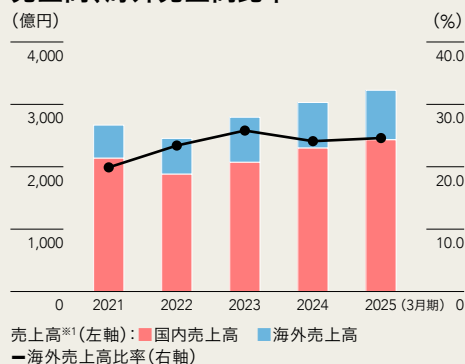
2025年3月期は、次なる成長に向けた構造改革に取り組みながら、売上高3,226億円、営業利益291億円、親会社株主に帰属する当期純利益は209億円と、創立以来最高の業績を達成しました。

国内コア事業は増収増益となりました。継続するコスト高騰に対応して戦略的価格・規格改定を行う中、マーケティングによるブランド価値向上や営業力の強化、拡大する旅行需要の獲得により、スナック菓子、シリアル食品ともに販売数量を伸ばしました。収益面では、DXを活用したデータドリブンでの収益改善活

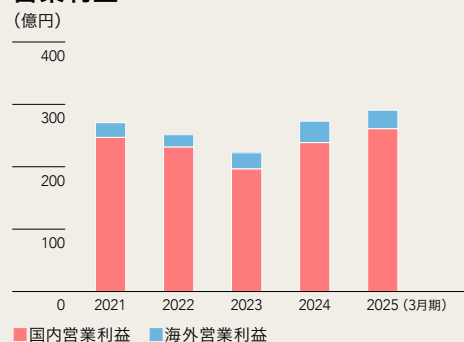
動も貢献しました。また、2025年1月には最新鋭マザー工場「せとうち広島工場」の操業を開始しました。海外事業では、中華圏では不調継続も、欧米、インドネシア等の各地域の販売が伸長し、増収となりました。新規領域では甘しょ事業やパーソナルフードプログラム「Body Granola」の売上が伸長しました。

総資産はせとうち広島工場の建設に伴う有形固定資産の増加等により3,192億円となり、営業活動によるキャッシュ・フローは391億円の純収入となりました。

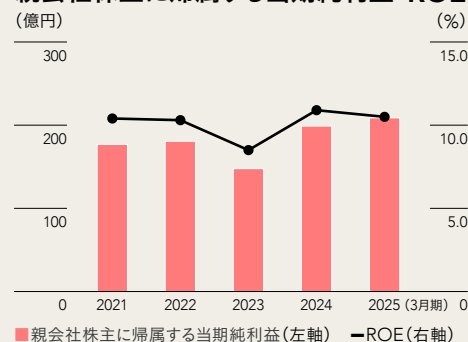
売上高、海外売上高比率



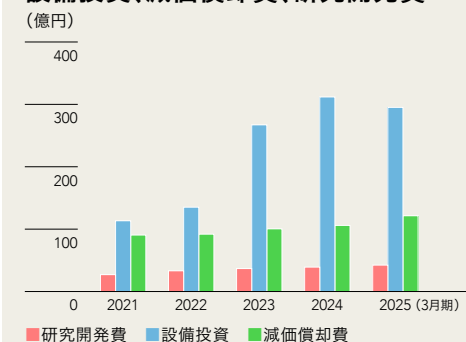
営業利益



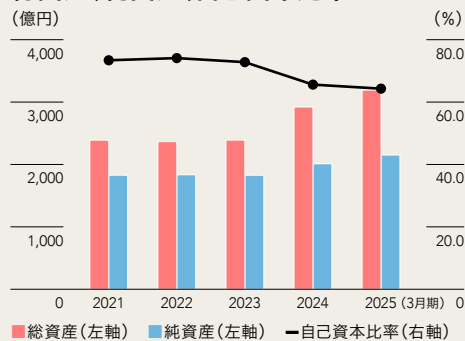
親会社株主に帰属する当期純利益・ROE



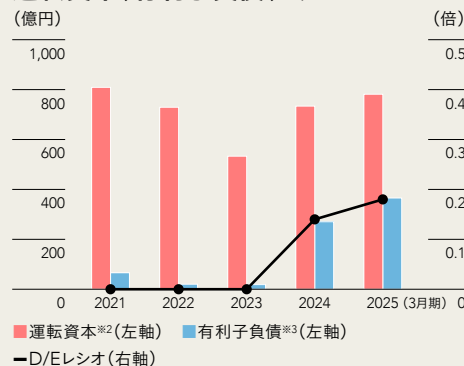
設備投資、減価償却費、研究開発費



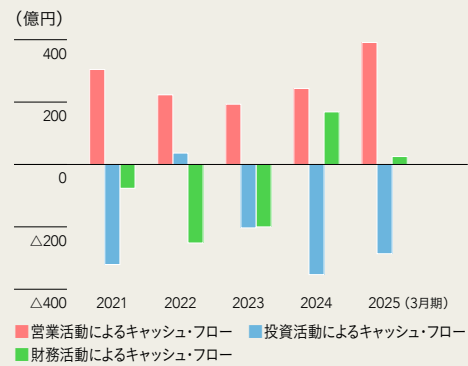
総資産、純資産、自己資本比率



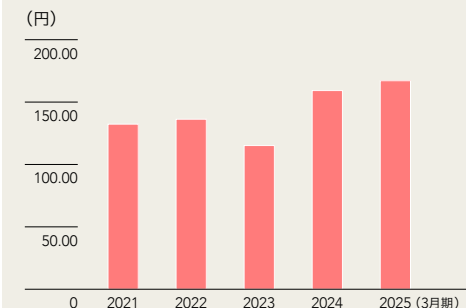
運転資本、有利子負債、D/Eレシオ



キャッシュ・フロー



EPS



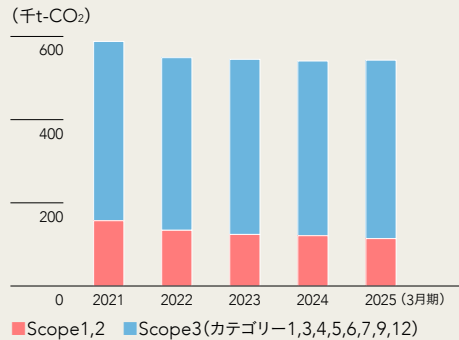
※1 2022年3月期から「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用し、従来は販売費及び一般管理費に計上していた販売費の一部(リポートなど)を売上高から控除する方法に変更しています

※2 流動資産から流動負債を控除した額 ※3 長期・短期借入金、リース債務、およびその他有利子負債を含む

非財務ハイライト

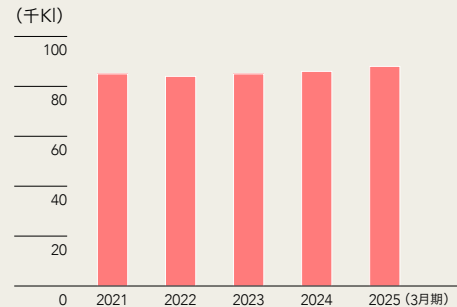
ESGデータの詳細は以下のWEBサイトをご参照ください。
<https://www.calbee.co.jp/sustainability/esg-data.php>

CO₂排出量(単体)



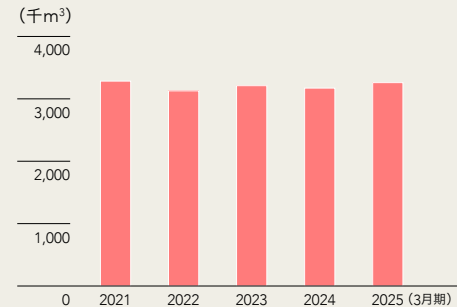
生産工場の省エネ活動や再生可能エネルギーへの転換、原材料における取り組みとして、「ばれいしょのCO₂排出量の見える化」などを進めています。

エネルギー使用量(原油換算) (単体+ジャパンフリトレー(株))



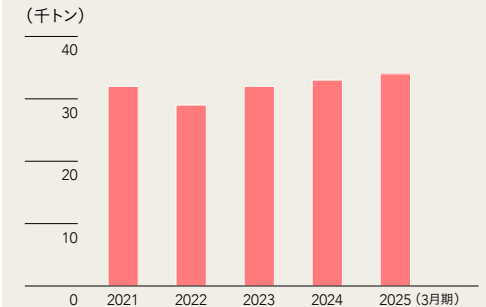
「清原スマートエネルギーセンター」による事業所間一体の省エネルギー事業への参画、各工場における電気のLED化などを行っています。

水使用量 (単体+ジャパンフリトレー(株))



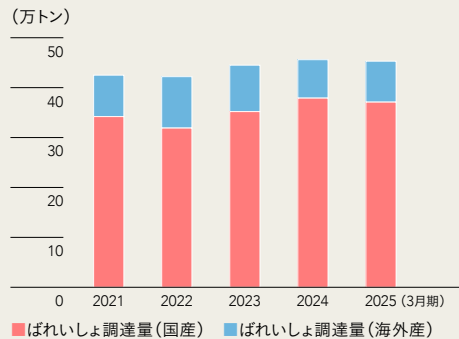
水使用量の適正化と循環利用を柱として削減に取り組んでいます。そのために製造設備ごとの水使用量の見える化や、設備改善を行っています。

廃棄物量 (単体+ジャパンフリトレー(株))



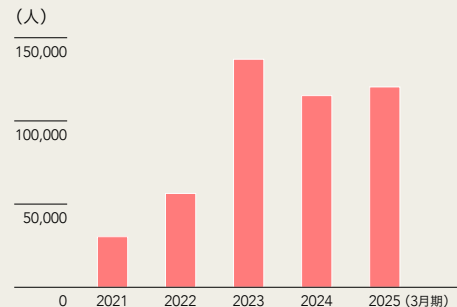
生産工程におけるロス発生を最小限に抑え、発生したロスは良品化・有価化・減容化することで、廃棄物量の削減を進めています。

ばれいしょ調達量※(国内グループ)



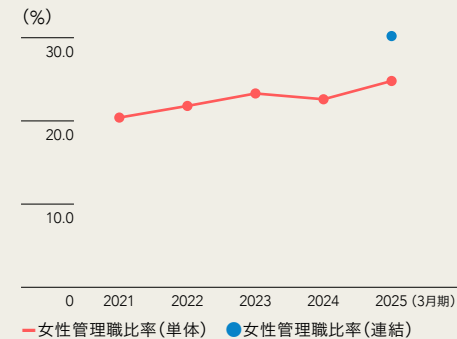
国産ばれいしょの新たな用途を開拓するとともに、新品種開発や科学的栽培の推進など、ばれいしょを通じた農業の持続可能性向上に取り組んでいます。

フードコミュニケーション(単体)



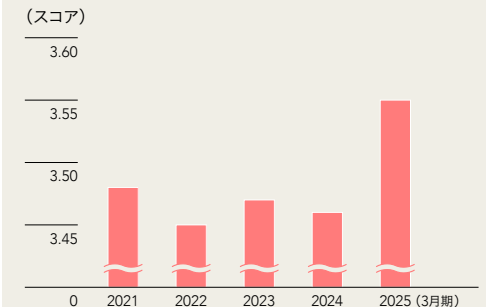
食育出張授業や工場見学、お菓子コンテストに加え、新たなプログラムを開発し、「食」を通じた体験価値を複合的・多面的に提供しています。

女性管理職比率(単体/連結)



従業員の約半数を占める女性の管理職比率が従業員比率と同等になることを目指し、女性管理職比率を2031年3月期 30%超とする目標を掲げています。

エンゲージメントサーベイ総合スコア(単体)



経営層による車座ミーティングの実施や諸改善活動等の地道な取り組みの成果により、2025年3月期は過去5年間で最高の3.55(前期比+0.09)となりました。

※ 一次加工品・商品を含む

企業情報

会社概要 (2025年3月31日現在)

社名	カルビー株式会社
本社所在地	東京都千代田区丸の内1-8-3 丸の内トラストタワー本館22階
設立	1949年4月30日
事業内容	菓子・食品の製造・販売
決算期	3月31日
資本金	12,046百万円
従業員数	連結：5,138名 単体：2,290名

外部評価

2025



Sompo Sustainability Index

SOMPOサステナビリティ・インデックス
SOMPOアセットマネジメントが、ESG（環境、社会、ガバナンス）の評価が高い企業を選定したインデックス
(2025年6月時点)

2025 CONSTITUENT MSCI日本株女性活躍指数 (WIN)

MSCI日本株女性活躍指数 (WIN) ※1
MSCIが、性別多様性に優れた企業を選定したインデックス
(2024年11月更新時点)

2025 CONSTITUENT MSCI日本株ESGセレクト・リーダーズ指数

MSCI日本株ESGセレクト・リーダーズ指数 ※1
MSCIが、ESG（環境、社会、ガバナンス）の評価が高い企業を選定したインデックス
(2024年11月更新時点)

MORNINGSTAR GenDi J

Japan ex-REIT Gender Diversity Tilt Index

TOP CONSTITUENT 2025

Morningstar®日本株式ジェンダー・ダイバーシティ・ティルト指数 (除くREIT) SM ※2
Morningstar社がジェンダー、ダイバーシティに関する取り組みの評価が高い企業を選定したインデックス
(2024年12月23日時点)

STOXX INDICES

Member 2025/2026 Platinum Career Index

iSTOXX® MUTB Japan プラチナキャリア 150 インデックス
三菱UFJ信託銀行 (株) とSTOXX®社が共同開発した、従業員のキャリア構築に積極的な企業を選定したインデックス
(2025年6月時点)

株式情報 (2025年3月31日現在)

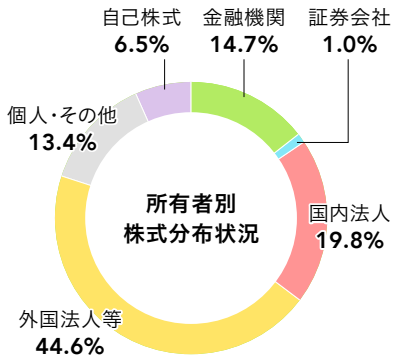
証券コード	2229
上場金融商品取引所	東京証券取引所 プライム市場
単元株式数	100株
事業年度	毎年4月1日から 翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月開催
発行可能株式総数	176,000,000株
発行済株式の総数	133,929,800株
株主の総数	33,800名

大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%) ※4
FRITO-LAY GLOBAL INVESTMENTS B.V. ※3	26,800	21.41
一般社団法人 幹の会	18,230	14.56
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	13,094	10.46
JP MORGAN CHASE BANK 385864	5,564	4.45
JP MORGAN CHASE BANK 385632	4,232	3.38
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	3,621	2.89
GIC PRIVATE LIMITED - C	3,059	2.44
カルビー従業員持株会	2,060	1.65
鳥越製粉株式会社	1,936	1.55
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140051	1,702	1.36

※3 FRITO-LAY GLOBAL INVESTMENTS B.V.はPepsiCo, Inc.の100%子会社です

※4 持株比率は自己株式(8,762,571株)を控除して計算しています。また、「株式付与ESOP信託口」が所有する80,445株および「役員報酬BIP信託口」が所有する149,800株を含めて計算しています



※1 Disclaimer
THE INCLUSION OF CALBEE, INC. IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF CALBEE, INC. BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.

※2 Disclaimer
Morningstar, Inc.及び/またはその関連会社(単体/グループに限らず「Morningstar」)は、カルビー株式会社(「指定されたランキング等において、職場でのジェンダー・ダイバーシティに関して、Morningstar日本株式ジェンダー・ダイバーシティ・ティルト指数(除くREIT)」「インデックス」)を構成する銘柄の最上位のグループにランクされた」という事実を反映するために、カルビー株式会社がMorningstar日本株式ジェンダー・ダイバーシティ・ティルト(除くREIT)・ロゴ(「ロゴ」)を使用することを承認しました。Morningstarは情報提供のみを目的としてカルビー株式会社によるロゴの使用を承認しております。カルビー株式会社によるロゴの使用はMorningstarがカルビー株式会社を推奨するものではなく、また、カルビー株式会社に関連する有価証券の購入、売却、引受けを推奨、避棄、勧誘するものでもありません。当インデックスは日本の職場のジェンダー・ダイバーシティを反映するようにデザインされておりますが、Morningstarは、インデックスまたはインデックスに含まれるデータの正確性、完全性、または適時性を保証しません。Morningstarはインデックス、またはロゴに関して明示的にも暗黙的にも保証を行わず、インデックス、インデックスに含まれるデータまたはロゴに関する商品性および特定の目的または使用への適合性の保証を明示的に否認します。前述のいずれにも制限することなく、いかなる場合においても、Morningstarまたはその第三者のコンテンツプロバイダーは、いずれかの当事者によるインデックスまたはロゴの使用または濫用起因する(直接的・間接的に関わらず)損害について、Morningstarが当該損害の可能性について認識していたとしても、いかなる責任も負わないものとします。Morningstarの名前、インデックス名、およびロゴは、Morningstar, Inc.の商標またはサービスマークです。過去のパフォーマンスは、将来の結果を保証するものではありません。

企業情報

グループ会社・生産拠点 (2025年4月1日現在)

