

カルビーグループのDXロードマップ

2025年10月

Calbee

企業理念を実現しながら創業から100年を超えて成長する企業を目指して、
デジタル・ITを通じて「変革」を興す

2030ビジョン



✓ 事業環境変化およびデジタル化の進展や情報流通の高速化に対応。

✓ 現場活動
(生産・物流・営業・商品開発等)
のデジタル化で得られる知見のスピーディーな活用。



※1 S&OP : 「Sales & Operation Planning」の略称

2030年に向けたDXロードマップ

掘りだそう、自然の力。

Calbee

1. DX創発フェーズ

2. 変革フェーズ

3. イノベーション・フェーズ (創立100年にむけた価値創造)

S&OP

Ver.1.0 サプライチェーンの最適化

●SKU別損益の見える化と活用

Ver.2.0 ビッグデータを活用した
リテールサイエンスの深化

●C-BOSSの運用スタート

Ver.3.0 AIを活用した営業・マーケティング革新

ベストプラクティスのグローバル展開

企業・業界を超えた
価値創造へ

工場DX

●関西びわこ工場からDXスタート

Ver.1.0 現場主導でDXを開始

●せとうち広島工場に応用展開

Ver.2.0 工場DX・AI活用の横展開

Ver.3.0 自動化取り組み加速

グローバル展開

●香港、タイから工場DXをスタート

基盤強化

●現場主導でDX人財の育成スタート

DX人財育成

次の成長を見据えたIT基盤人財の強化

グローバルIT強化

基盤構築・セキュリティ強化

FY'24/3

FY'25/3

FY'26/3

FY'27/3

FY'28/3

FY'29/3

FY'30/3

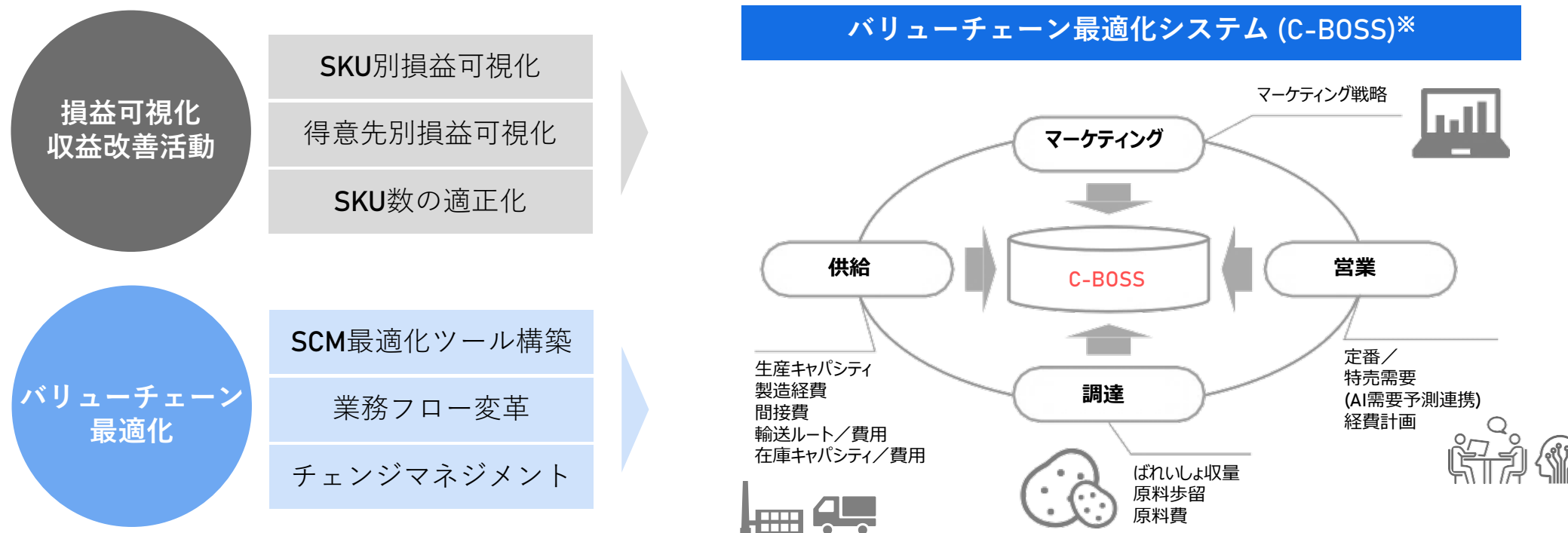
FY'31/3

& Beyond

© Calbee, Inc.

2026年3月期に、今後の利益成長に資する「C-BOSS」 （調達～供給までのサプライチェーン効率化システム）の本格運用を実現させる

- ・ SKU別、得意先ごとのSKU別の損益可視化ツールを活用した収益改善活動を継続
- ・ DXを活用したデータドリブンの迅速な意思決定プロセスにてサプライチェーンの効率化を進める
- ・ 更なるバリューチェーンの最適化を目指して、マーケティングや営業の変革を促進する機能を検討



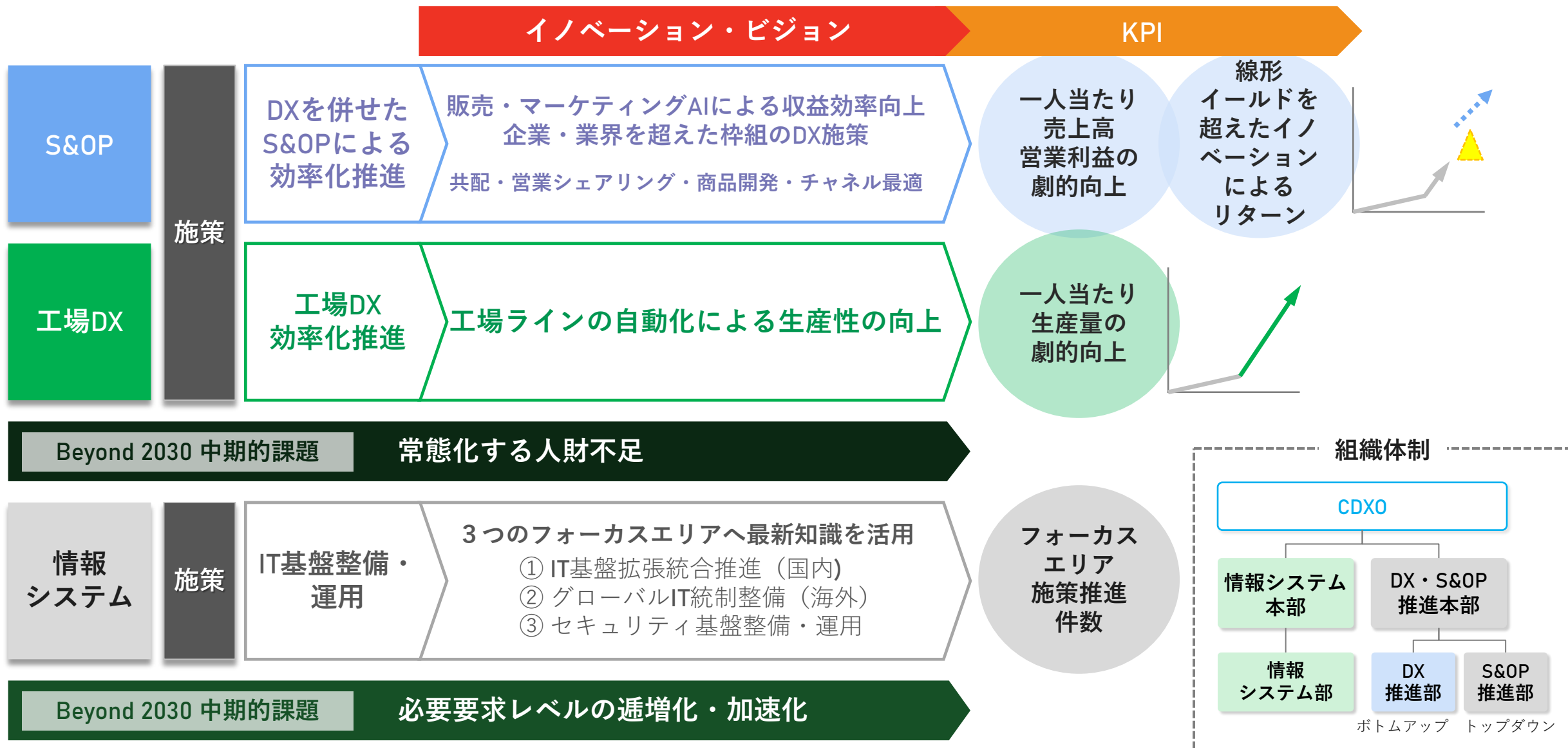
※ C-BOSS：「Calbee Business Optimization Simulation System」の略称

2030年に向けた情報システム方針・施策

掘りだそう、自然の力。

Calbee

	経営方針	IT方針	主なIT施策
国内	量から質へ	・2030年、それ以降も安定利用できるIT事業基盤 ・業務効率化のため、データ活用の基盤整備（国内）	事業基盤としてのIT基盤整備（含セキュリティ） 年数を経過したシステム刷新も含む 効率化・DX推進（データレイク・活用基盤）
海外	売上構成比40%超へ	・グローバルのカルビー流IT統制（国内と現地の知見） ・グローバルデータ基盤とコミュニケーションIT基盤 ・セキュリティ対応	アプリ、インフラ データレイク・基盤とコミュニケーション基盤 グローバルでのセキュリティ グローバルIT統制の枠組みと体制構築
新規事業	売上構成比10%へ ・「アグリビジネス」 ・「食と健康」	クラウド・SaaSも活用した安全・円滑な導入および運用	新規事業迅速立ち上げに向けたIT支援 （ガイドライン・体制整備） 国内グループ会社IT支援 （馬鈴薯・甘藷事業のIT基盤と運用体制）
	共通基盤（人）	IT部門と事業部門の両方にIT人財を配置	DX推進のためのIT人財を事業部門と共に育成

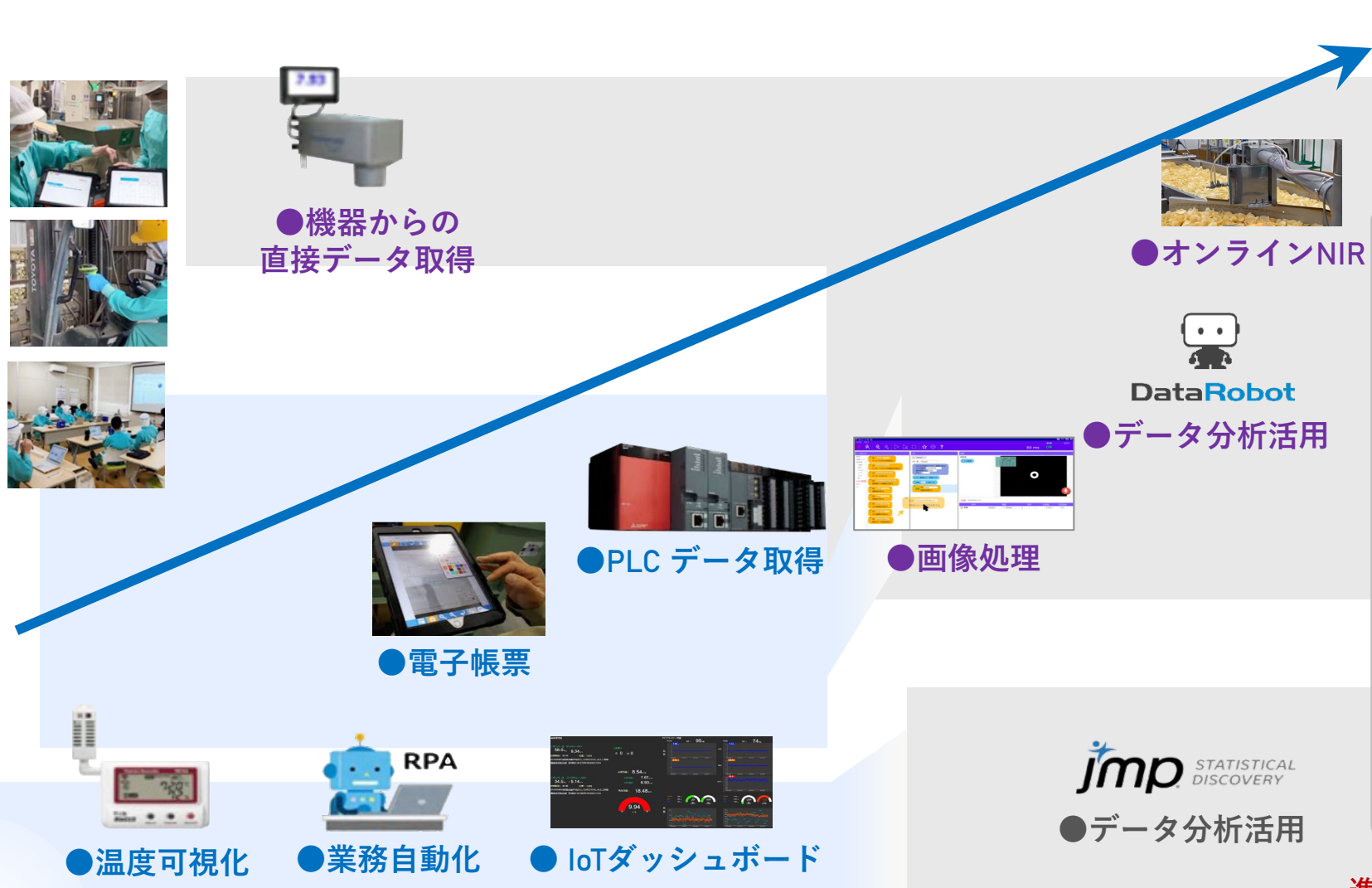


工場DX（生産性向上・働き方改革）の標準導入ステップ

掘りだそう、自然の力。

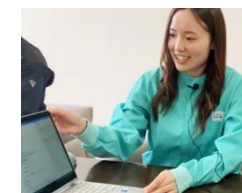
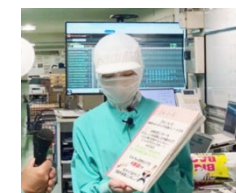
Calbee

導入のコスト



- ✓ 工場DX導入ステップ標準化し、期待効果も明示
- ✓ DX人財の育成と共に工場DX導入スピードを加速
- ✓ 25年度から各工場の工場DX導入状況をKPI化・可視化

工場の要望、必要性も加味して、導入ステップを個別検討



進化した場合、メニューの追加有

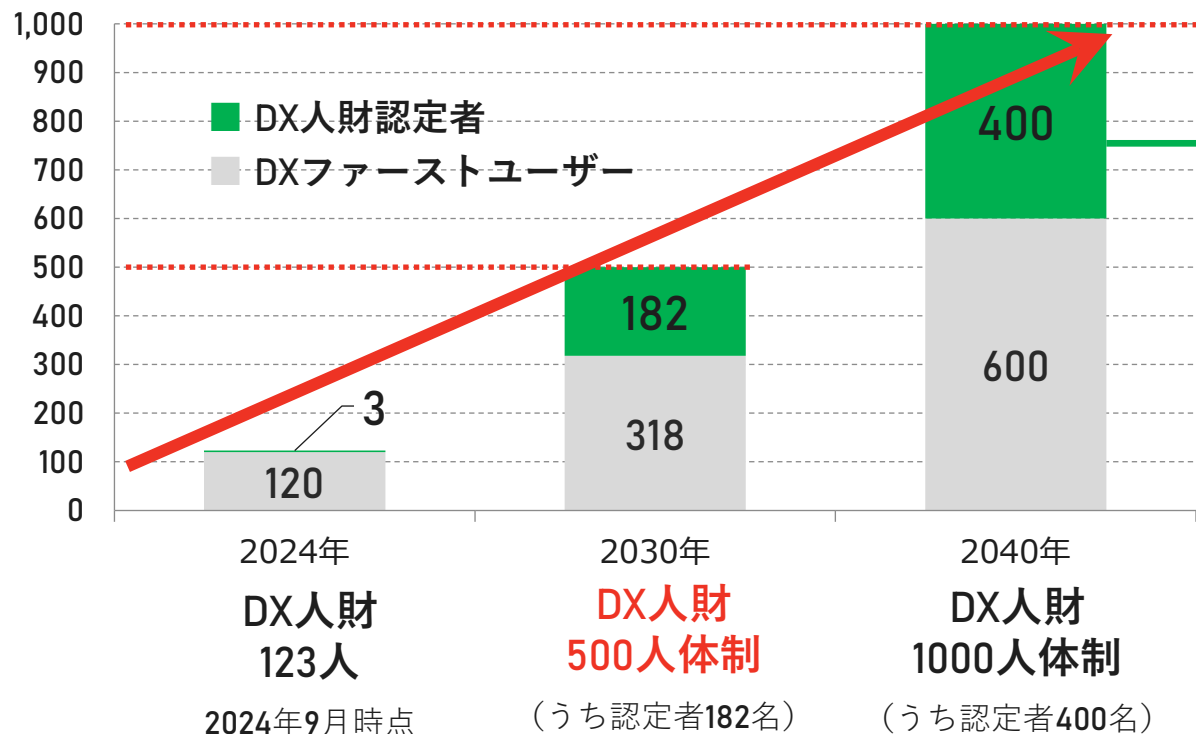
導入の難易度

2030年に向けたDX人財の育成プラン

掘りだそう、自然の力。

Calbee

2030年度に **500名のDX人財** を目指す



☑ DX人財認定者

✓ スキルに応じた4カテゴリー

DX
シニアマスター

DX
ジュニアマスター

ジュニアデータ
サイエンティスト

DX
プロデューサー



工場DXの推進・工場DX人財の育成を目的として「AIアカデミー」を2024年4月に西日本で立ち上げ
選定メンバーの活動期間は2年 ▶2025年度には東日本にも拡大予定

掘りだそう、自然の力。

Calbee