

財務ハイライト

📄 業績・財務データの詳細は以下のWEBサイトをご参照ください。
<https://www.calbee.co.jp/ir/finance/>

2026年3月期の経営成績

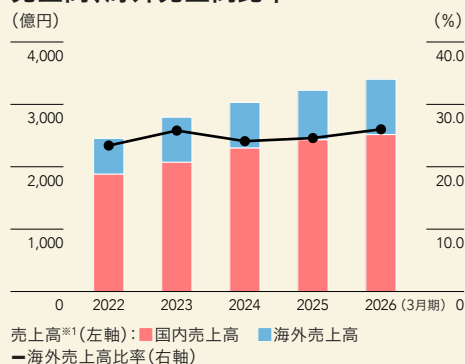
2026年3月期は、売上高は3,402億円(前期比5.5%増)、営業利益は262億円(前期比10.0%減)となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は前期の税制優遇適用の反動もあり、173億円(前期比17.0%減)となりました。

国内事業は、インフレや高温・干ばつの影響を受けた事業環境の中、消費者ニーズを捉えた商品展開やマーケティング施策によるブランド価値向上、戦略的な価格・規格改定や積極的な営業活動を実施し、売

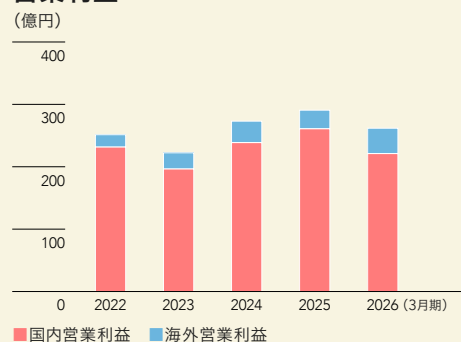
上成長を継続しました。営業利益は、DX活用による収益改善が寄与したものの、せとうち広島工場の順次稼働に伴う固定費負担や下期のばれいしょ収量減の影響により減益となりました。海外事業では、すべての地域で増収を実現し、地域ポートフォリオの強化により過去最高の売上高・営業利益を更新しました。新規領域ではパーソナルフードプログラム「Body Granola」の売上高が伸長しました。

総資産は関東新工場の土地取得をはじめとする有形固定資産の増加等により3,276億円となり、営業キャッシュ・フローは356億円の純収入となりました。

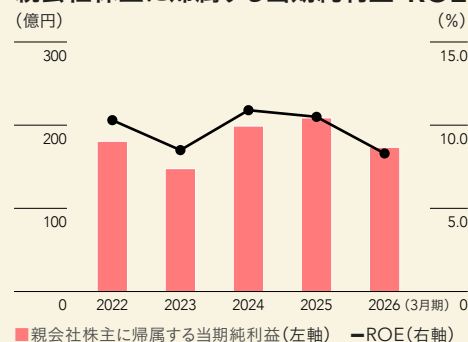
売上高、海外売上高比率



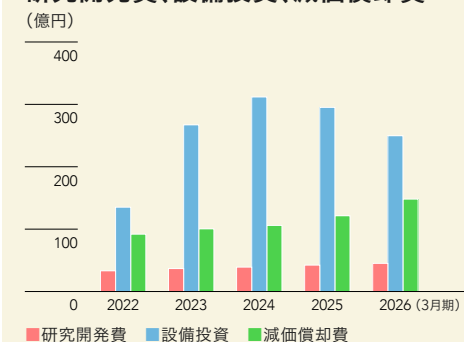
営業利益



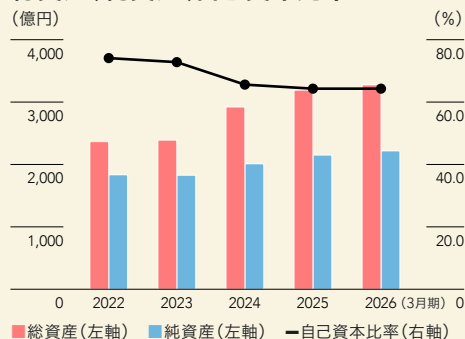
親会社株主に帰属する当期純利益・ROE



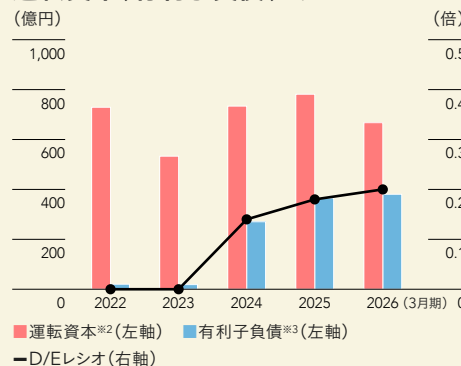
研究開発費、設備投資、減価償却費



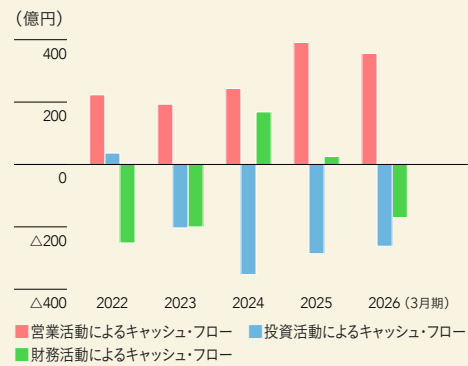
総資産、純資産、自己資本比率



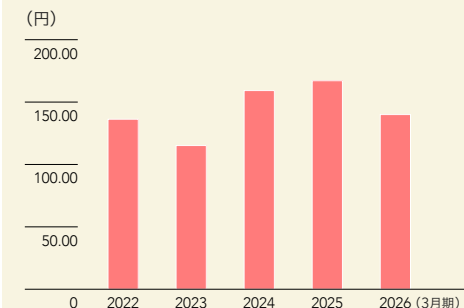
運転資本、有利子負債、D/Eレシオ



キャッシュ・フロー



EPS



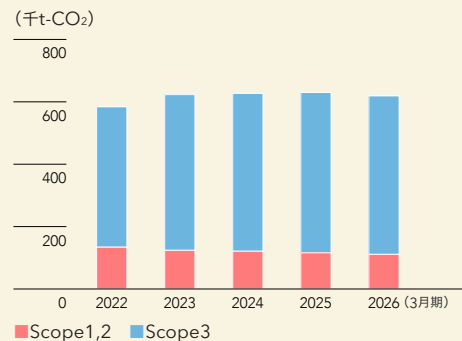
※1 2022年3月期から「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を適用し、従来は販売費及び一般管理費に計上していた販売費の一部(リポートなど)を売上高から控除する方法に変更しています

※2 流動資産から流動負債を控除した額 ※3 長期・短期借入金、リース債務、およびその他有利子負債を含む

非財務ハイライト

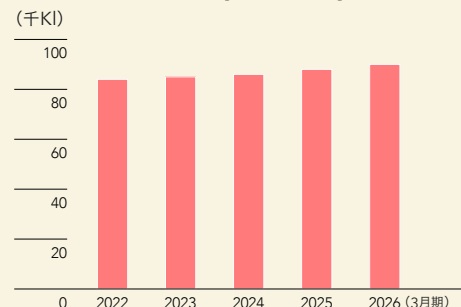
ESGデータの詳細は以下のWEBサイトをご参照ください。
<https://www.calbee.co.jp/sustainability/esg-data.php>

GHG排出量※1



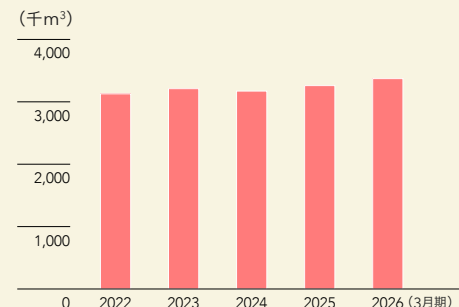
Scope 1,2は再生可能エネルギー利用への転換、Scope 3は原材料の輸送距離計算を精緻化した結果が、排出量の減少につながっています。

エネルギー使用量(原油換算)※2



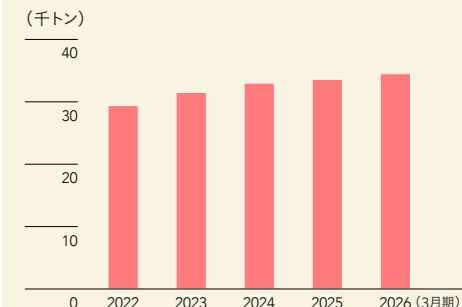
事業所間一体の省エネルギー事業への参画など、製造拠点を中心に高効率なエネルギー使用を目指しています。

水使用量※2



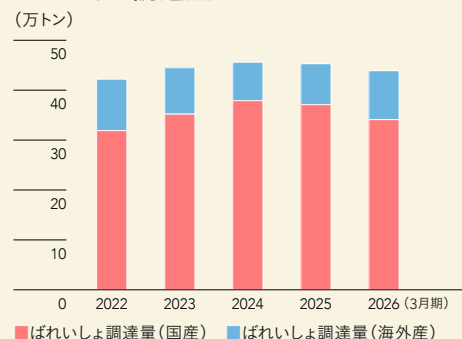
各工場で組織される排水委員会を中心に、「適正利用」と「循環利用」に向けて、製造設備ごとの水使用量の見える化や設備改善を行っています。

廃棄物量※2



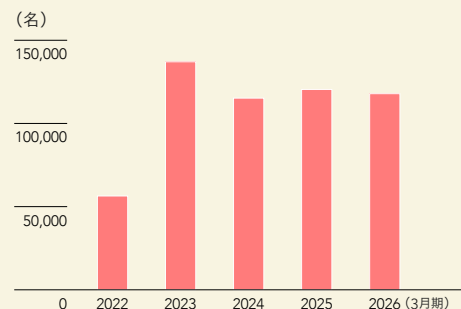
生産工程のトラブルによる廃棄物を生じさせないこと(良品化)が第一の取り組みです。生じたものは有価物化、減容化を行っているものの全体として増加傾向にあります。

ばれいしょ調達量※3



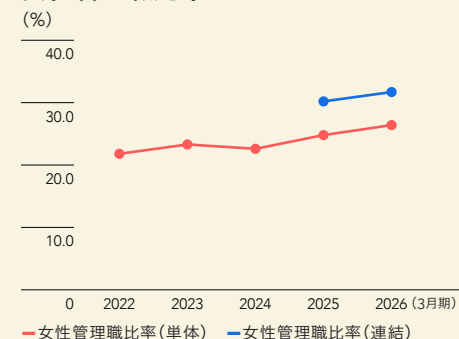
国産ばれいしょの新たな用途を開拓するとともに、新品種開発や科学的栽培の推進など、ばれいしょを通じた農業の持続可能性向上にも取り組んでいます。

フードコミュニケーション※1



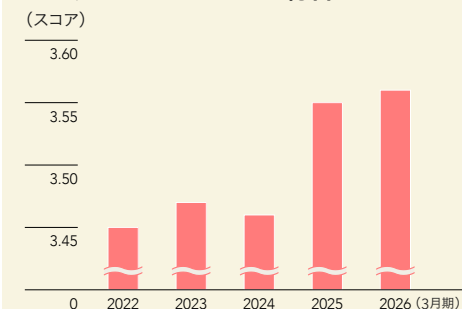
食育出張授業や工場見学、お菓子コンテストなど、食の楽しみや、正しい食の知識を共有する「フードコミュニケーション」を通じて、あらゆる世代の方との対話を進めています。

女性管理職比率



従業員の約半数を占める女性の管理職比率が従業員比率と同等になることを目指し、女性管理職比率を2031年3月期 30%超とする目標を掲げています。

エンゲージメントサーベイ総合スコア※1



経営層による車座ミーティングや現場起点の組織改善等の継続により、総合スコアは高水準を維持しつつ過去最高を更新(前期差+0.01)しました。

企業情報

会社概要 (2026年3月31日現在)

社名	カルビー株式会社
本社所在地	東京都千代田区丸の内1-8-3 丸の内トラストタワー本館22階
設立	1949年4月30日
事業内容	菓子・食品の製造・販売
決算期	3月31日
資本金	12,046百万円
従業員数	連結:6,974名 単体:3,711名

外部評価



SOMPOサステナビリティ・インデックス
SOMPOアセットマネジメントが、ESG（環境、社会、ガバナンス）の評価が高い企業を選定したインデックス
(2026年6月時点)

2026 CONSTITUENT MSCI日本株 女性活躍指数 (WIN)

MSCI日本株女性活躍指数 (WIN)※1
MSCIが、性別多様性に優れた企業を選定したインデックス
(2025年11月更新時点)

2026 CONSTITUENT MSCI日本株 ESGセレクト・リーダーズ指数

MSCI日本株ESGセレクト・リーダーズ指数※1
MSCIが、ESG（環境、社会、ガバナンス）の評価が高い企業を選定したインデックス
(2025年11月更新時点)



Morningstar®日本株式ジェンダー・ダイバーシティ・ティルト指数 (除くREIT) SM ※2
Morningstar社がジェンダー、ダイバーシティに関する取り組みの評価が高い企業を選定したインデックス
(2026年6月時点)



iSTOXX® MUTB Japan プラチナキャリア 150 インデックス
三菱UFJ信託銀行 (株)とSTOXX®社が共同開発した、従業員のキャリア構築に積極的な企業を選定したインデックス
(2026年6月時点)

※1 Disclaimer
THE INCLUSION OF CALBEE, INC. IN ANY MSCI INDEX, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT OR PROMOTION OF CALBEE, INC. BY MSCI OR ANY OF ITS AFFILIATES. THE MSCI INDEXES ARE THE EXCLUSIVE PROPERTY OF MSCI. MSCI AND THE MSCI INDEX NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI OR ITS AFFILIATES.

※2 Disclaimer
Morningstar, Inc.及び/またはその関連会社（単体/グループに限らず「Morningstar」）は、カルビー株式会社が、「指定されたランキング年において、職場でのジェンダー・ダイバーシティに関して、Morningstar日本株式ジェンダー・ダイバーシティ・ティルト指数 (除くREIT) (「インデックス」) を構成する銘柄の最上位のグループにランクされた」という事実を反映するために、カルビー株式会社がMorningstar日本株式ジェンダー・ダイバーシティ・ティルト (除くREIT)・ロゴ (「ロゴ」) を使用することを承認しました。Morningstarは情報提供のみを目的としてカルビー株式会社にそのロゴの使用を承認しております。カルビー株式会社にそのロゴの使用はMorningstarがカルビー株式会社を推奨するものではなく、また、カルビー株式会社に関連する有価証券の購入、売却、引受けを推奨、推奨、勧誘するものでもありません。当インデックスは日本の職場のジェンダー・ダイバーシティを反映するようにデザインされていますが、Morningstarは、インデックスまたはインデックスに含まれるデータの正確性、完全性、または適時性を保証しません。Morningstarはインデックス、またはロゴに関して明示的にも暗黙的にも保証を行わず、インデックス、インデックスに含まれるデータまたはロゴに関する商品性および特定の目的または使用への適合性の保証を明示的に否認します。前述のいずれにも制限することなく、いかなる場合においても、Morningstarまたはその第三者のコンテンツプロバイダーは、いずれかの当事者によるインデックスまたはロゴの使用または信頼に起因する（直接的・間接的に問わず）損害について、Morningstarが当該損害の可能性について認識していたとしても、いかなる責任も負わないものとします。Morningstarの名前、インデックス名、およびロゴは、Morningstar, Inc.の商標またはサービスマークです。過去のパフォーマンスは、将来の結果を保証するものではありません。

株式情報 (2026年3月31日現在)

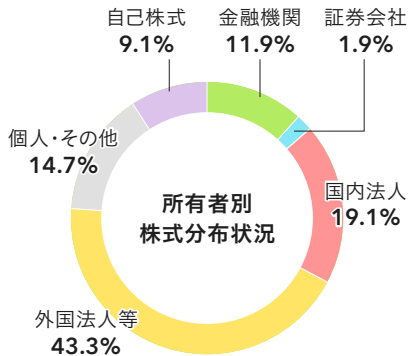
証券コード	2229
上場金融商品取引所	東京証券取引所 プライム市場
単元株式数	100株
事業年度	毎年4月1日から 翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月開催
発行可能株式総数	176,000,000株
発行済株式の総数	133,929,800株
株主の総数	49,587名

大株主

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)※4
FRITO-LAY GLOBAL INVESTMENTS B.V.※3	26,800	22.01
一般社団法人幹の会	17,510	14.38
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	9,868	8.10
JP MORGAN CHASE BANK 385642	4,160	3.42
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	3,825	3.14
NOMURA PB NOMINEES LIMITED OMNIBUS-MARGIN (CASHPB)	2,321	1.91
CGML PB CLIENT ACCOUNT/COLLATERAL	2,267	1.86
カルビー従業員持株会	2,017	1.66
鳥越製粉株式会社	1,936	1.59
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	1,824	1.50

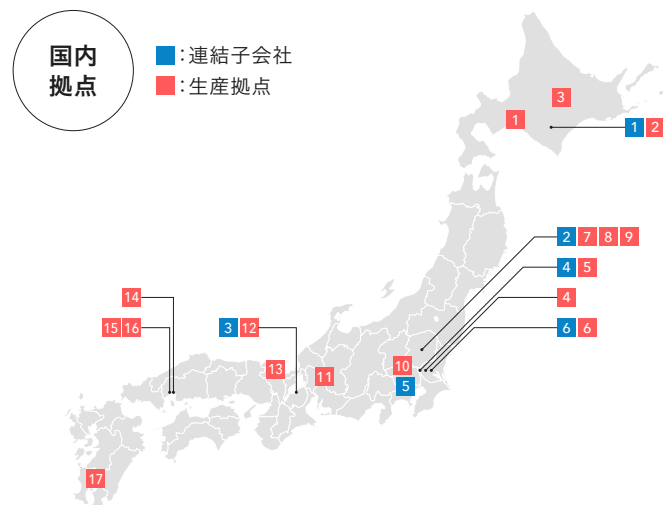
※3 FRITO-LAY GLOBAL INVESTMENTS B.V.はPepsiCo, Inc.の100%子会社です

※4 持株比率は自己株式(12,148,871株)を控除して計算しています。また、「株式付与ESOP信託口」が所有する46,775株および「役員報酬BIP信託口」が所有する146,300株を含めて計算しています



企業情報

グループ会社・生産拠点 (2026年4月1日現在)



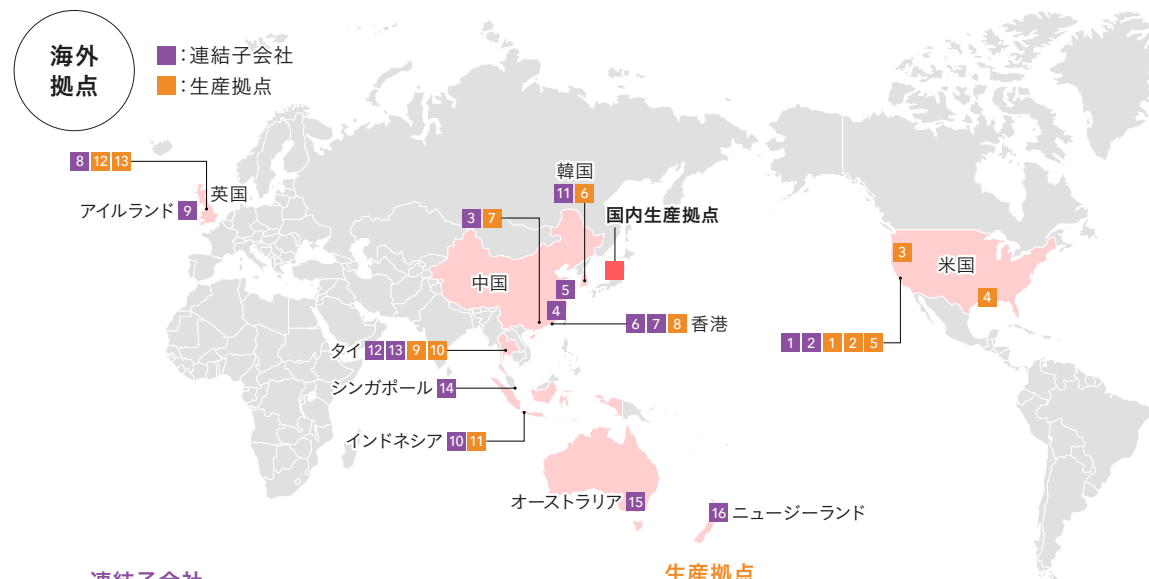
連結子会社

- | | |
|------------------|-----------------------|
| 1 カルビーポテト(株) | 4 ジャパンフリトレー(株) |
| 2 カルビーロジスティクス(株) | 5 (株)ソシオ工房 |
| 3 カルビー・イートーク(株) | 6 カルビー-いくつかスイーツポテト(株) |

国内生産拠点

- | | | | |
|---|-------------------------------------|----|--------------|
| 1 | 北海道工場 | 9 | R&Dセンター |
| 2 | 帯広工場 | 10 | ポテトフーズ東松山工場※ |
| 3 | 北海道フーズ※ | 11 | 岐阜かかみがはら工場 |
| 4 | 下妻工場 | 12 | 関西びわこ工場 |
| 5 | ジャパンフリトレイ(株)
古河工場 | 13 | 京都工場 |
| 6 | カルビーかいづか
スイートポテト(株)
第一工場～第四工場 | 14 | せとうち広島工場 |
| | | 15 | 広島みやじま工場 |
| | | 16 | 広島はつかいち工場 |
| 7 | 新宇都宮工場 | 17 | 鹿児島工場 |
| 8 | 清原工場 | | ※ 協力工場 |

※ 協力工場



連結子会社

- 1 Calbee America, Inc. (米国)
- 2 Hodo, Inc. (米国)
- 3 CFSS Co. Ltd. (中国)
- 4 カルビー (杭州) 食品有限公司 (中国)
- 5 カルビー (中国) 管理有限公司 (中国)
- 6 Calbee Four Seas Co., Ltd. (香港(中国))
- 7 Calbee E-commerce Limited (香港(中国))
- 8 Calbee Group (UK) Ltd (英国)
- 9 Calbee Ireland Limited (アイルランド)
- 10 PT. Calbee-Wings Food (インドネシア)
- 11 Haitai-Calbee Co., Ltd. (韓国)
- 12 Calbee Tanawat Co., Ltd. (タイ)
- 13 Greenday Global Co., Ltd. (タイ)
- 14 Calbee Moh Seng Pte. Ltd. (シンガポール)
- 15 Calbee Australia Pty Limited (オーストラリア)
- 16 Calbee New Zealand Limited (ニュージーランド)

生産拠点

Calbee America, Inc.

- 1 Fairfield工場(米国カリフォルニア州)
 - 2 Madera工場(米国カリフォルニア州)
 - 3 Boardman工場(米国オレゴン州)
 - 4 Senatobia工場(米国ミシシッピ州)
 - 5 Hodo, Inc.(米国カリフォルニア州)
 - 6 Haitai-Calbee Co., Ltd.
文幕第一工場、文幕第二工場(韓国)
 - 7 CFSS Co. Ltd.(中国広東省)
 - 8 Calbee Four Seas Co., Ltd.(香港(中国))
 - 9 Calbee Tanawat Co., Ltd.(タイ)
 - 10 Greenday Global Co., Ltd.(タイ)
 - 11 PT. Calbee-Wings Food(インドネシア)
- Calbee Group (UK) Ltd
- 12 Deeside工場(英国)
 - 13 Bradford工場(英国)