

株主・投資家の対話の推進状況

2026年3月期

Calbee

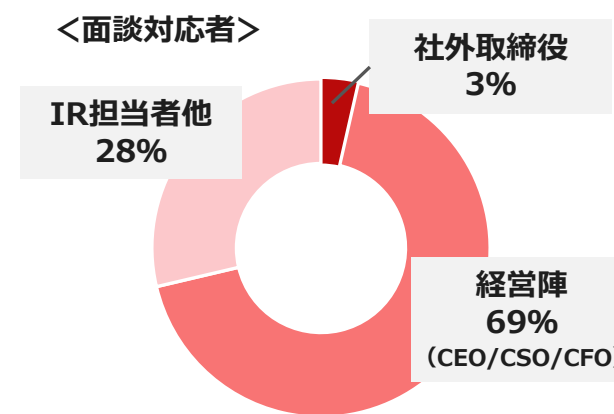
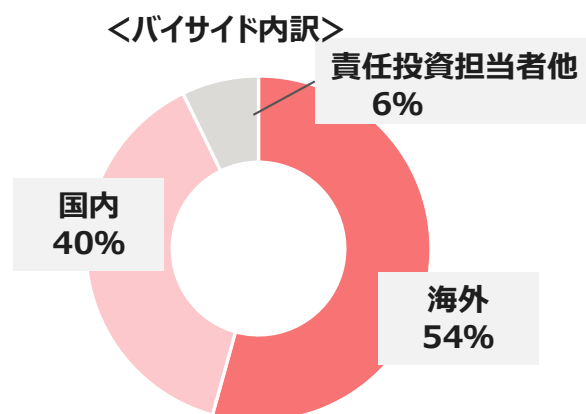
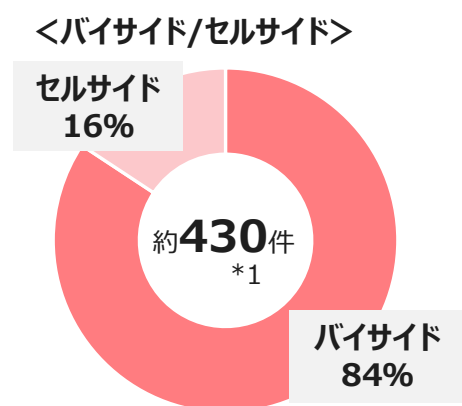
株主・投資家の対話の推進状況

■ 主な説明会の実施状況（2026年3月期）

内容	実績	主な説明者
決算説明会	四半期	CEO（2回）、CFO（4回）
IR Day テーマ：Change2025における国内事業の取り組み、せとうち広島工場見学、人財・DX戦略	1回	各事業部門責任者
成長戦略説明会	1回	CEO、CSO、CFO
セルサイドスモールミーティング	四半期	CEO（1回）、CFO（4回）
バイサイドスモールミーティング	1回	社外取締役、CFO

IR Day・社外取締役スモールミーティング：<https://www.calbee.co.jp/ir/event/session/>

■ 個別面談の実施状況（2026年3月期）



*1 延べ面談社数

株主・投資家の対話の推進状況

■ 経営陣へのフィードバック体制

内容	時期	概要
決算説明会の状況	四半期	常勤役員・執行役員に報告
個別面談における株主・投資家との対話状況	四半期	取締役会にて、主な対話テーマ、意見や要望を報告し、課題や今後の対応を協議
株主機関投資家とのSRによる対話状況	年1回	取締役会にて意見や要望およびエンゲージメントの進捗等を報告
その他	随時	アナリストレポートや対話内容、株価動向、株主構成・保有動向等を適宜報告

■ 対話テーマの事例（2026年3月期）

対話テーマ	当社の取り組み
成長戦略/事業戦略	<ul style="list-style-type: none"> ・ 新成長戦略「Accelerate the Future」の立案に際し、KPI設定や戦略の考え方について投資家との対話内容をフィードバックし、経営陣・取締役会での議論に活用 ・ 当社のエクイティストーリーについての課題を認識し、さらなる対話を推進 ・ 投資家の関心が高い事項について：決算説明会にて、海外戦略の進捗状況を実例や市場データを踏まえて説明、IR Dayにて国内コア・人財・DX・新工場における具体的な実例を事業担当者から説明
財務戦略	<ul style="list-style-type: none"> ・ 株価・株主構成を踏まえた還元施策・新たな財務戦略の方向性について投資家の意見を基に社内で議論
ガバナンス	<ul style="list-style-type: none"> ・ 対話を踏まえて、財務・資本市場の視点を強化した取締役会構成や株価を意識した報酬制度へ変更を議論 ・ 社外取締役と投資家とのスモールミーティングを実施し、当社ガバナンスに対する相互理解を図る
サステナビリティ	<ul style="list-style-type: none"> ・ 決算説明会資料や統合報告書、当社ウェブサイトを通じて、具体的な取り組み事例を説明 ・ 「TCFD・TNFDフレームワークに基づく統合的な情報開示」、「Human Capital Report」を開示し、今後の開示の拡充について投資家や有識者と継続的に対話

本資料に関するお問い合わせ：

カルビー株式会社 IR

E-mail : 2229ir@calbee.co.jp

<https://www.calbee.co.jp/ir/>

- グラフ上の事業年度表記はFY(Fiscal Year)を用いています。FY2026/3(FY'26/3)は2026年3月期を指しており、他の事業年度も同様に表記しております。特にその指定がない表記は、暦年を表しています。
- 本資料に掲載されている、当社の現在の計画、見通し、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、将来の業績に係る見通しであり、これらは、現在入手可能な情報から得られた当社の判断に基づいております。当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績は、今後様々な要因によって、大きく異なる結果となる可能性があります。
- 本資料には、監査を受けていない参考数値が含まれます。