

連結貸借対照表
Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円、百万円未満切り捨て)
(Millions of yen, round down)

	2016年3月期 FY2016/3	2017年3月期 FY2017/3	2018年3月期 FY2018/3	2019年3月期 FY2019/3	2020年3月期 FY2020/3	2021年3月期 FY2021/3	2022年3月期 FY2022/3	2023年3月期 FY2023/3	2024年3月期 FY2024/3	2025年3月期 FY2025/3	2026年3月期 FY2026/3
資産の部 Assets											
流動資産 Current assets											
現金及び預金 Cash and deposits	22,784	23,961	23,559	12,992	42,909	34,572	35,005	32,167	44,295	56,755	51,548
受取手形及び売掛金 Notes and accounts receivable - trade	23,021	28,600	41,749	39,736	29,718	30,449	-	-	-	-	-
受取手形 Notes	-	-	-	-	-	-	750	715	922	888	885
売掛金 Accounts receivable - trade	-	-	-	-	-	-	31,832	36,405	53,196	40,730	42,947
有価証券 Securities	28,999	28,999	22,998	42,760	30,653	38,899	23,999	-	-	-	-
棚卸資産 Inventories	9,268	9,895	10,748	11,309	11,205	14,694	18,001	23,352	22,208	25,136	29,092
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,625	2,593	2,576	-	-	-	-	-	-	-	-
その他 Other	4,230	3,868	5,323	5,067	5,219	4,868	5,588	6,439	7,309	10,449	7,386
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-4	-33	-23	-8	-7	-5	-6	-110	-78	-122	-174
流動資産合計 Total current assets	90,925	97,884	106,933	111,858	119,699	123,477	115,171	98,970	127,853	133,837	131,684
固定資産 Non-current assets											
有形固定資産 Property, plant and equipment	70,159	70,835	73,096	72,552	71,718	77,280	82,979	101,533	123,657	145,782	155,463
建物及び構築物 Buildings and structures	25,915	27,734	27,423	28,883	27,983	29,964	34,020	34,574	38,670	70,285	73,598
機械装置及び運搬具 Machinery, equipment and vehicles	23,998	28,144	28,171	29,811	29,604	31,619	33,824	31,758	36,500	49,049	52,827
土地 Land	11,642	11,626	11,556	11,391	11,270	11,554	11,977	16,330	16,265	16,226	21,331
リース資産 Leased assets	120	477	355	228	446	403	458	480	534	596	1,174
建設仮勘定 Construction in progress	7,506	1,840	4,523	1,224	1,508	2,489	1,255	16,796	29,851	7,194	4,048
その他 Other	976	1,011	1,066	1,012	905	1,248	1,442	1,593	1,835	2,429	2,482
無形固定資産 Intangible assets	5,559	4,483	3,391	7,704	13,034	26,497	26,079	25,932	25,271	24,207	24,745
のれん Goodwill	2,245	1,618	922	5,688	10,953	24,518	23,550	23,222	22,650	20,548	20,987
その他 Other	3,314	2,864	2,468	2,016	2,080	1,978	2,529	2,709	2,620	3,659	3,757
投資その他の資産 Investments and other assets	8,233	8,808	8,716	10,634	10,515	11,723	12,368	12,658	15,376	15,340	15,715
投資有価証券 Investments securities	2,095	2,100	2,315	2,222	1,744	1,984	2,408	2,597	3,183	3,263	2,987
長期貸付金 Long-term loans receivable	211	151	61	240	180	-	100	100	-	-	-
繰延税金資産 Deferred tax assets	2,004	2,307	1,995	4,421	4,826	5,352	5,178	4,955	5,408	5,064	4,481
前払年金費用 Prepaid pension cost	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
退職給付に係る資産 Retirement benefit asset	1,561	1,984	2,175	2,111	2,061	2,549	2,895	3,434	4,505	5,202	6,197
その他 Other	2,430	2,335	2,295	1,697	1,703	1,838	1,785	1,572	2,280	1,810	2,061
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-69	-70	-126	-59	-1	-0	-1	-1	-1	-1	-12
固定資産合計 Total non-current assets	83,953	84,126	85,204	90,891	95,267	115,501	121,427	140,124	164,305	185,331	195,924
資産合計 Total assets	174,878	182,011	192,137	202,750	214,967	238,978	236,598	239,095	292,158	319,169	327,609

連結貸借対照表
Consolidated Balance Sheets

(単位：百万円、百万円未満切り捨て)
(Millions of yen, round down)

	2016年3月期 FY2016/3	2017年3月期 FY2017/3	2018年3月期 FY2018/3	2019年3月期 FY2019/3	2020年3月期 FY2020/3	2021年3月期 FY2021/3	2022年3月期 FY2022/3	2023年3月期 FY2023/3	2024年3月期 FY2024/3	2025年3月期 FY2025/3	2026年3月期 FY2026/3
負債の部 Liabilities											
流動負債 Current liabilities											
支払手形及び買掛金 Notes and accounts payable - trade	10,350	9,668	9,728	8,987	9,889	10,160	11,849	13,553	12,535	13,358	14,739
短期借入金 Short-term loans payable	—	1,107	1,129	1,027	871	2,616	1,447	1,290	1,433	883	1,766
1年内返済予定の長期借入金 Current portion of long-term loans payable	52	—	—	—	—	298	—	—	—	—	10,000
リース債務 Lease obligations	64	139	119	104	134	100	160	156	169	203	399
未払金 Accounts payable - other	6,121	6,595	6,273	5,878	7,301	7,649	8,229	8,441	11,736	13,588	10,945
未払法人税等 Income taxes payable	4,604	5,577	5,252	5,478	4,657	5,153	4,242	3,702	6,743	3,829	4,154
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
賞与引当金 Provision for bonuses	4,195	4,247	3,863	4,004	4,581	4,916	4,625	5,398	6,606	6,456	5,860
役員賞与引当金 Provision for bonuses for directors (and other officers)	128	139	117	67	119	116	93	99	116	153	159
株式給付引当金 Provision for stocks payment	65	50	53	35	83	88	45	37	98	105	43
その他 Other	7,886	9,553	8,868	8,459	8,995	11,484	11,565	12,983	15,035	17,126	16,871
流動負債合計 Total current liabilities	33,469	37,079	35,406	34,043	36,633	42,585	42,259	45,663	54,475	55,705	64,941
固定負債 Non-current liabilities											
長期借入金 Long-term loans payable	313	—	—	—	—	3,166	—	—	25,000	35,000	25,000
リース債務 Lease obligations	93	308	214	111	325	383	375	403	433	468	872
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	553	551	754	622	367	793	906	1,287	1,854	1,903	2,417
役員退職慰労引当金 Provisions for retirement benefits for directors (and other officers)	527	507	491	286	330	358	334	323	100	98	125
役員株式給付引当金 Provision for management board incentive plan trust	121	111	90	92	172	265	323	297	280	297	294
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る負債 Retirement benefit liability	7,489	7,669	7,674	6,531	6,908	7,846	8,049	7,523	8,017	8,853	8,687
資産除去債務 Asset retirement obligations	645	654	659	522	527	749	749	748	755	1,545	3,272
その他 Other	194	72	178	49	70	89	142	163	155	229	224
固定負債合計 Total non-current liabilities	9,939	9,875	10,063	8,216	8,701	13,652	10,881	10,745	36,596	48,396	40,894
負債合計 Total liabilities	43,408	46,954	45,470	42,260	45,334	56,238	53,140	56,408	91,072	104,101	105,835
純資産の部 Net assets											
株主資本 Shareholders' equity											
資本金 Capital stock	12,008	12,020	12,033	12,044	12,046	12,046	12,046	12,046	12,046	12,046	12,046
資本剰余金 Capital surplus	11,572	4,781	4,775	4,786	4,779	4,777	3,232	3,242	2,514	2,514	2,514
利益剰余金 Retained earnings	98,013	111,936	123,647	137,453	148,565	159,551	170,284	178,329	191,706	205,571	215,641
自己株式 Treasury shares	-609	-539	-1,073	-981	-933	-1,045	-12,959	-24,886	-24,972	-24,783	-34,668
株主資本合計 Total shareholders' equity	120,985	128,198	139,383	153,303	164,457	175,329	172,604	168,730	181,293	195,348	195,533
その他の包括利益累計額 Accumulated other comprehensive income											
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sales securities	608	604	680	467	129	300	436	488	796	616	653
為替換算調整勘定 Foreign currency translation adjustment	904	492	57	278	-833	562	3,232	5,225	9,751	9,372	13,601
退職給付に係る調整累計額 Remeasurements of defined benefit plans	-1,585	-1,173	-745	-119	-511	-822	-893	-332	-89	-158	814
その他の包括利益累計額合計 Total accumulated other comprehensive income	-72	-77	-7	627	-1,215	39	2,775	5,381	10,457	9,831	15,069
新株予約権 Share acquisition rights	15	11	7	3	—	—	—	—	—	—	—
非支配株主持分 Non-controlling interests	10,541	6,924	7,284	6,555	6,390	7,371	8,078	8,574	9,335	9,887	11,171
純資産合計 Total net assets	131,469	135,056	146,667	160,490	169,632	182,740	183,458	182,686	201,086	215,067	221,774
負債純資産合計 Total liabilities and net assets	174,878	182,011	192,137	202,750	214,967	238,978	236,598	239,095	292,158	319,169	327,609

連結損益計算書
Consolidated Statements of Income

(単位：百万円、百万円未満切捨)
(Millions of yen, round down)

	2016年3月期 FY2016/3	2017年3月期 FY2017/3	2018年3月期 FY2018/3	2019年3月期 FY2019/3	2020年3月期 FY2020/3	2021年3月期 FY2021/3	2022年3月期 FY2022/3	2023年3月期 FY2023/3	2024年3月期 FY2024/3	2025年3月期 FY2025/3	2026年3月期 FY2026/3
売上高 Net sales	246,129	252,420	251,575	248,655	255,938	266,745	245,419	279,315	303,027	322,564	340,151
売上原価 Cost of sales	139,095	140,847	142,671	137,534	140,852	148,935	161,465	189,115	201,068	212,686	229,346
売上総利益 Gross profit	107,033	111,573	108,904	111,120	115,086	117,810	83,954	90,200	101,959	109,878	110,804
販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses	78,908	82,732	82,075	84,156	87,422	90,746	58,818	67,967	74,654	80,812	84,630
営業利益 Operating profit	28,125	28,841	26,828	26,964	27,664	27,064	25,135	22,233	27,304	29,066	26,173
営業外収益 Non-operating income											
受取利息 Interest income	167	81	84	117	112	89	84	140	445	494	453
受取配当金 Dividend income	35	38	42	44	42	42	39	39	43	43	37
持分法による投資利益 Share of profit of entities accounted for using equity method	—	—	—	1	11	39	19	25	17	16	23
為替差益 Foreign exchange gains	—	—	—	406	—	452	1,712	1,125	3,509	—	387
その他 Other	373	416	301	281	434	305	242	263	360	929	591
営業外収益合計 Total non-operating income	576	536	428	852	600	928	2,098	1,594	4,376	1,484	1,494
営業外費用 Non-operating expenses											
支払利息 Interest expenses	9	36	78	71	90	100	99	162	250	357	388
持分法による投資損失 Share of loss of entities accounted for using equity method	—	—	—	10	2	143	—	1	—	—	—
為替差損 Foreign exchange losses	638	260	562	—	445	—	—	—	—	203	—
その他 Other	1,508	454	437	302	336	226	195	202	274	145	187
営業外費用合計 Total non-operating expenses	2,156	751	1,078	384	873	470	295	366	525	705	575
経常利益 Ordinary profit	26,545	28,625	26,179	27,432	27,391	27,522	26,938	23,460	31,155	29,844	27,091
特別利益 Extraordinary income											
固定資産売却益 Gain on sales of non-current assets	6	11	6	36	9	14	6	14	7	2	12
関係会社株式売却益 Gain on sales of shares of subsidiaries and associates	—	—	—	2,378	—	—	—	—	—	—	—
投資有価証券売却益 Gain on sales of investment securities	370	—	—	52	1	62	69	54	75	150	302
その他 Other	176	267	186	586	418	554	467	267	166	66	133
特別利益合計 Total extraordinary income	554	279	193	3,053	429	631	542	336	250	219	448
特別損失 Extraordinary losses											
固定資産売却損 Loss on sales of non-current assets	3	4	2	16	50	57	23	35	236	4	19
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	227	516	160	283	221	559	407	491	372	437	715
減損損失 Impairment loss	594	584	97	839	1,639	—	—	610	377	17	15
関係会社株式売却損 Loss on sales of shares of subsidiaries and associates	—	—	—	24	—	—	—	—	—	—	—
その他 Other	150	99	13	871	165	1,155	302	18	215	207	599
特別損失合計 Total extraordinary losses	976	1,204	273	2,016	2,077	1,771	733	1,155	1,201	666	1,350
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes	26,123	27,700	26,099	28,469	25,743	26,381	26,748	22,641	30,204	29,397	26,189
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current	8,359	9,161	8,756	9,481	8,925	8,248	8,024	7,451	10,128	7,384	8,103
法人税等調整額 Income taxes - deferred	-267	-406	270	-387	-394	67	445	216	-389	507	510
当期純利益 Profit	18,031	18,946	17,072	19,375	17,212	18,065	18,277	14,973	20,465	21,505	17,574
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に帰属する当期純損失 (-) Profit (loss) attributable to non-controlling interests	1,232	341	-258	-53	-327	383	224	201	579	631	245
親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	16,799	18,605	17,330	19,429	17,539	17,682	18,053	14,772	19,886	20,874	17,329

連結キャッシュ・フロー計算書
Consolidated Statements of Cash Flows

(単位：百万円、百万円未満切り捨て)
(Millions of yen, round down)

	2016年3月期 FY2016/3	2017年3月期 FY2017/3	2018年3月期 FY2018/3	2019年3月期 FY2019/3	2020年3月期 FY2020/3	2021年3月期 FY2021/3	2022年3月期 FY2022/3	2023年3月期 FY2023/3	2024年3月期 FY2024/3	2025年3月期 FY2025/3	2026年3月期 FY2026/3
営業活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from operating activities											
税金等調整前当期純利益 Profit before income taxes	26,123	27,700	26,099	28,469	25,743	26,381	26,748	22,641	30,204	29,397	26,189
減価償却費 Depreciation	7,570	7,297	7,845	8,023	8,449	9,051	9,189	10,047	10,594	12,144	14,812
減損損失 Impairment loss	594	584	97	839	1,639	—	—	610	377	17	15
のれん償却額 Amortization of goodwill	693	619	600	758	714	1,753	1,819	1,979	2,081	2,152	2,281
貸倒引当金の増減額 (－は減少) Increase (decrease) in allowance for doubtful accounts	-10	29	45	-14	-57	-13	1	86	-43	46	52
賞与引当金の増減額 (－は減少) Increase (decrease) in provision for bonuses	423	51	-384	285	578	315	-298	763	1,185	-151	-628
役員賞与引当金の増減額 (－は減少) Increase (decrease) in provision for directors' bonuses	-70	11	-21	-32	56	-9	-26	6	11	40	-5
株式給付引当金の増減額 (－は減少) Increase (decrease) in provision for stocks payment	61	44	48	33	88	83	44	40	95	99	40
役員株式給付引当金増減額 (－は減少) Increase (decrease) in provision for management board incentive plan trust	—	—	—	—	87	92	58	-3	103	113	8
退職給付引当金の増減 (－は減少) Increase (decrease) in provision for retirement benefits	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る負債の増減額 (－は減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	380	319	396	49	-111	30	-27	-20	-17	423	661
前払年金費用の増減額 (－は増加) Decrease (increase) in prepaid pension costs	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
退職給付に係る資産の増減額 (－は増加) Decrease (increase) in net defined benefit asset	-96	40	35	5	2	-52	-229	-256	-260	-355	-434
役員退職慰労引当金の増減額 (－は減少) Increase (decrease) in provision for directors' retirement benefits	-46	-19	-16	-146	43	27	-23	-11	-223	-1	26
受取利息及び受取配当金 Interest and dividend income	-202	-120	-127	-162	-154	-131	-123	-179	-488	-538	-491
支払利息 Interest expenses	9	36	78	71	90	100	99	162	250	357	388
為替差損益 (－は益) Foreign exchange losses (gains)	982	268	382	-223	319	-26	-2,013	-1,341	-2,854	925	-311
事業整理益 Gain on liquidation of business	—	—	—	-477	—	—	—	—	—	—	—
関係会社清算損益 (－は益) Gain on liquidation of business	—	—	—	—	—	-174	—	—	-88	—	—
助成金受入益 Subsidy income	-149	-107	-185	-106	-277	-150	-67	-58	-78	-65	-89
持分法による投資損益 (－は益) Share of loss (profit) of entities accounted for using equity method	—	—	—	8	-9	104	-19	-23	-17	-16	-23
投資有価証券売却損益 (－は益) Loss (gain) on sales of investment securities	-395	—	—	-2,405	-1	-61	-60	-54	-75	-150	-302
投資有価証券評価損益 (－は益) Loss (gain) on valuation of investment securities	—	30	—	—	18	29	76	—	71	125	209
固定資産売却損益 (－は益) Loss (gain) on sales of non-current assets	-2	-7	-4	-20	41	43	17	21	228	1	7
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	227	516	160	263	221	559	407	491	372	437	715
災害損失 Loss on disaster	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
売上債権の増減額 (－は増加) Decrease (increase) in notes and accounts receivable - trade	-2,193	-5,549	-13,256	914	10,092	476	-1,221	-3,987	-15,768	12,181	-659
棚卸資産の増減額 (－は増加) Decrease (increase) in inventories	-1,432	-642	-938	-504	194	-2,026	-2,780	-4,915	1,824	-3,102	-3,116
仕入債務の増減額 (－は減少) Increase (decrease) in notes and accounts payable - trade	1,058	-734	117	-528	907	-253	1,002	1,213	-1,571	940	608
未収入金の増減額 (－は減少) Increase (decrease) in accounts receivable - other	-167	17	-290	106	-111	53	54	116	39	-3,216	3,057
未払金の増減額 (－は減少) Increase (decrease) in accounts payable - other	365	1,957	3	177	682	566	-114	-353	3,401	-465	-898
未払消費税等の増減額 (－は減少) Increase (decrease) in accrued consumption taxes	-1,617	1,133	-727	-402	-268	-114	19	388	174	-504	1,487
その他 Other, net	-805	916	-1,144	1,779	614	1,899	-1,282	110	1,300	-1,879	127
小計 Subtotal	31,297	34,389	18,813	36,760	49,592	38,555	31,248	27,473	30,830	48,959	43,727
利息及び配当金の受取額 Interest and dividend income received	186	127	131	149	154	131	120	189	485	537	490
利息の支払額 Interest expenses paid	-6	-34	-73	-71	-88	-108	-106	-169	-210	-335	-406
法人税等の支払額 Income taxes paid	-8,936	-8,523	-9,512	-9,218	-9,209	-8,128	-8,934	-8,182	-6,754	-10,060	-8,215
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	22,541	25,958	9,358	27,620	40,449	30,450	22,327	19,310	24,350	39,100	35,596

連結キャッシュ・フロー計算書
Consolidated Statements of Cash Flows

(単位：百万円、百万円未満切り捨て)
(Millions of yen, round down)

	2016年3月期 FY2016/3	2017年3月期 FY2017/3	2018年3月期 FY2018/3	2019年3月期 FY2019/3	2020年3月期 FY2020/3	2021年3月期 FY2021/3	2022年3月期 FY2022/3	2023年3月期 FY2023/3	2024年3月期 FY2024/3	2025年3月期 FY2025/3	2026年3月期 FY2026/3
投資活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from investing activities											
有形固定資産の取得による支出 Purchase of property, plant and equipment	-19,066	-9,372	-10,583	-9,390	-8,392	-10,715	-12,491	-25,750	-30,591	-28,106	-23,395
有形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of property, plant and equipment	29	13	25	235	109	17	15	12	140	10	22
無形固定資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-2,162	-391	-425	-555	-612	-626	-1,024	-966	-595	-1,407	-1,577
無形固定資産の売却による収入 Proceeds from sales of intangible assets	—	—	—	0	—	—	—	—	—	—	—
有価証券の取得による支出 Purchase of securities	-7,997	-13,998	-27,997	-39,425	-55,035	-44,896	-26,998	-13,998	—	—	—
有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of securities	15,000	10,000	32,000	23,826	57,335	36,182	43,900	23,000	—	—	—
投資有価証券の取得による支出 Purchase of investment securities	-15	-16	-116	-45	-15	-187	-435	-209	-246	-260	-4
投資有価証券の売却による収入 Proceeds from sales of investment securities	24	—	—	93	5	121	218	248	226	353	597
投資有価証券の償還による収入 Proceeds from redemption of investment securities	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
貸付けによる支出 Payments of loans receivable	-150	—0	-60	-980	-700	-700	-100	—	—	—	—
貸付金の回収による収入 Collection of loans receivable	195	32	60	2,378	800	1,460	180	78	—	100	—
定期預金の預入による支出 Payments into time deposits	-904	-728	-1,686	-730	-2,253	-968	-925	-5,243	-11,996	-22,221	-20,491
定期預金の払戻による収入 Proceeds from withdrawal of time deposits	716	827	1,669	355	2,336	1,318	922	3,713	7,676	22,991	20,697
差入保証金の差入による支出 Payments for guarantee deposits	-121	-175	-170	-89	-99	-84	-54	-86	-33	-352	-184
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	223	152	152	128	89	56	382	71	17	109	15
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出 Purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-92	—	—	-7,351	-7,305	-13,194	—	-1,555	—	—	-2,191
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入 Proceeds from purchase of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	42	—	—	—	—	—	—	—	—	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出 Payments for sales of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	-108	—	—	-460	—	—	—	—	—	—	—
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入 Proceeds from sales of shares of subsidiaries resulting in change in scope of consolidation	—	62	—	3,169	—	—	—	—	—	—	—
助成金の受取額 Proceeds from subsidy income	149	107	185	106	277	150	52	58	78	65	89
その他 Other, net	11	39	689	387	-2	-3	2	296	18	113	211
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-14,270	-13,404	-6,258	-28,347	-13,462	-32,069	3,643	-20,329	-35,307	-28,604	-26,211
財務活動によるキャッシュ・フロー Cash flows from financing activities											
短期借入金の純増減額（－は減少） Net increase (decrease) in short-term loans payable	—	1,070	82	-509	-11	-490	-1,300	-235	41	-504	819
長期借入による収入 Proceeds from long-term loans payable	390	—	—	—	—	—	—	—	25,000	10,000	—
長期借入金の返済による支出 Repayment of long-term loans payable	—	-354	—	—	—	-298	-3,465	-535	—	—	—
自己株式の取得による支出 Purchase of treasury shares	—	—	-599	—	-0	-191	-12,000	-11,999	-240	0	-9,999
ストックオプションの行使による収入 Proceeds from exercise of share options	56	20	21	18	3	—	—	—	—	—	—
リース債務の返済による支出 Repayments of lease obligations	-60	-107	-136	-104	-156	-87	-67	-201	-159	-150	-456
配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests	-3,738	-4,677	-5,617	-5,621	-6,425	-6,693	-6,692	-6,723	-6,504	-7,005	-7,257
非支配株主からの払込みによる収入 Proceeds from share issuance to non-controlling shareholders	1,308	—	816	—	323	139	461	445	279	286	—
非支配株主への配当金の支払額 Dividends paid to non-controlling interests	-815	-990	-16	-10	-11	-12	-222	-754	-96	-85	-108
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出 Payments from changes in ownership interests in subsidiaries that do not result in change in scope of consolidation	—	-9,673	—	—	—	—	-1,882	-0	-1,470	—	—
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	-2,859	-14,711	-5,450	-6,227	-6,278	-7,635	-25,168	-20,004	16,850	2,541	-17,002
現金及び現金同等物に係る換算差額 Effect of exchange rate change on cash and cash equivalents	-680	-538	-82	184	-390	793	1,585	1,645	1,533	263	2,180
現金及び現金同等物の増減額（－は減少） Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	4,751	-2,696	-2,432	-6,769	20,317	-8,460	2,388	-19,378	7,426	13,300	-5,437
現金及び現金同等物の期首残高 Cash and cash equivalents at beginning of period	42,572	47,323	44,627	42,195	35,425	55,742	47,282	49,670	30,292	37,718	51,019
現金及び現金同等物の期末残高 Cash and cash equivalents at end of period	47,323	44,627	42,195	35,425	55,742	47,282	49,670	30,292	37,718	51,019	45,581