

掘りだそう、自然の力。

報道関係各位

2026年9月25日

カルビー株式会社

## 人的資本における価値創造ストーリーと人財ポートフォリオ戦略を新たに策定 『Human Capital Report 2026』を公開

～新成長戦略「Accelerate the Future」と連動した人的資本経営の取り組みを発信～

カルビー株式会社（本社：東京都千代田区、代表取締役社長 兼 CEO：江原 信 以下、カルビー）は、『Human Capital Report 2026』を2026年9月25日（金）に公開しましたので、お知らせいたします。本レポートは、2026年に新たに発表したカルビーグループ成長戦略「Accelerate the Future」の実現に向けた人的資本経営における取り組みや方向性を、株主をはじめとするステークホルダーの皆様やグループ従業員に向けて発信するものです。

カルビーグループでは、「全員活躍」を人的資本経営の最上位方針に掲げ、多様な人財が強みを活かし、組織・社会への貢献と自身の成長を通して、企業価値の向上につながることを目指しています。



『Human Capital Report 2026』は以下の URL よりダウンロードください。

URL: <https://www.calbee.co.jp/ir/pdf/2026/humancapitalreport2026.pdf>

※英語版は後日公開予定です

### 【『Human Capital Report 2026』の主な内容】

#### ■成長戦略「Accelerate the Future」と連動した人的資本における価値創造ストーリー

「国内事業の収益性向上」「海外事業の成長」「新領域拡張」という成長戦略を起点に、組織・人財の重点課題や施策を整理しました。2つの人財像である  $\alpha$  人財（地道な努力、工夫・改善を重ね、未来に引き継いでいく人財）と  $\beta$  人財（既存の枠にとらわれず、未来を切り拓いていく人財）が互いの強みを活かして協働することで、利益拡大と売上成長の好循環を生み出し、企業価値向上につなげていく考え方を示しています。

#### ■成長戦略の実現を支える「人財ポートフォリオ戦略」

成長戦略実現に向けた「コア人財」として、「DX 人財」「アグリ領域専門人財」「グローバル人財」「 $\beta$  人財」の4つを特定しました。それぞれの人財ポートフォリオを描き、そのギャップを充足するための計画的な採用・育成等の施策を通じて、事業ポートフォリオの転換を支える人財基盤を強化していきます。

本レポートは、株主をはじめとするステークホルダーの皆様にもカルビーの人的資本の強さを伝えるとともに、会社と従業員、そして従業員同士の対話を深め、人的資本への関心を高めるきっかけとなることを目指しています。

「全員活躍」の人財ビジョンのもと、従業員一人ひとりが主体的に行動し、未来を切り拓く力を発揮し続けることで、企業価値の向上だけでなく、社会全体への貢献を目指し、持続可能な成長を実現していきます。

#### ー執行役員 CHRO 兼 人事・総務本部 本部長 人見 泰正のコメントー

カルビーグループが持続的に成長していくためには、経営戦略と人財戦略を一体で捉え、従業員一人ひとりの力を企業価値の向上につなげていくことが重要です。今回の『Human Capital Report 2026』では、新成長戦略を起点に人的資本における価値創造ストーリーを改めて整理するとともに、今後の成長を支える人財ポートフォリオを明らかにしました。

「全員活躍」の実現に向け、国内・海外の従業員一人ひとりの多様な強みを引き出し、互いに活かし合うとともに、必要な人財の確保・育成・配置を進めることで、グループ一丸となって持続的な成長を目指していきます。本レポートを通じて、カルビーグループが人財の力でどのような未来を実現しようとしているのか、ステークホルダーの皆様に感じていただければ幸いです。

#### 【カルビーグループについて】

1949 年の創立以来、私たちは自然の恵みを大切に活かし、おいしさと楽しさを通じて、人々の健やかな暮らしに貢献してきました。変わらぬ企業理念のもと、100 年を超えて挑戦を続ける企業となるべく、さまざまな社会課題の解決に取り組んでいます。

2035 年に向けては、成長戦略「Accelerate the Future」のもと、主食や時間にとらわれない、間食や軽食（SNACKING）の食習慣・市場の拡大を推進し、日本のスナック菓子メーカーから、世界の“SNACKING COMPANY” への進化を目指します。この実現を通じて、世界の人々の食のよろこびを創造し、新たな価値を届けてまいります。（<https://www.calbee.co.jp>）

#### <報道関係者からのお問い合わせ先>

---

カルビー株式会社 コーポレートコミュニケーション本部 グループ広報部  
E メール：[press@calbee.co.jp](mailto:press@calbee.co.jp)